

Title	多国籍企業の研究開発拠点の役割の変遷と研究成果の活用に関する研究
Sub Title	The dynamics of roles of R&D of MNE's subsidiaries in host countries : the analysis of research outputs
Author	井口, 知栄(Iguchi, Chie)
Publisher	慶應義塾大学
Publication year	2025
Jtitle	学事振興資金研究成果実績報告書 (2024.)
JaLC DOI	
Abstract	本研究の1年目では、1990年～2012年にかけて、エレクトロニクス産業に属する多国籍企業 (MNE) 29社に所属する研究者が執筆した67,519本の学術論文を対象に、研究開発拠点の役割の変遷と研究成果の活用方法を明らかにするための基礎的なデータ整理と分析を行った。具体的には、協働研究の有無やパートナーの属性 (企業・大学等)、国籍情報をもとに論文を7つのカテゴリに分類し、研究体制の実態とその国際化の度合いを可視化した。特に1年目には、そのうち24社・ 32,228本の論文データを分析し、科学知識ソーシングの「強度」「多様性」「国際性」が企業の国際化に与える影響を検証した。その結果、「強度」は有意な影響を示さなかったものの、「多様性」は3年のラグを設けることで国際化との正の関係が見られ、「国際性」は短期的に国際化を促進する効果が確認された。これらの知見から、単に科学知識を多く獲得することよりも、多様かつ国際的なネットワークを通じた知識の取得が、イノベーション能力を強化し、結果として国際展開を支える重要な要素であることが示唆された。 本研究は、多国籍企業の研究開発活動における拠点の戦略的意義や、グローバル・バリュー・チェーンの中での知識の流れを理解するうえで、新たな視点を提供する成果であり、次年度には残る5社の35,291本のデータ分析に進む予定である。また、2024年度にデータ分析をして執筆した論文は2025年6月開催のAcademy of International Business (AIB) 年次大会において、Competitive Paperのカテゴリーで発表が予定されており、査読者から高い評価を受けている。この点も、本研究の学術的妥当性と意義を裏付けるものである。 In the first year of this study, we conducted a foundational analysis and data organisation of 67,519 academic publications authored by researchers affiliated with 29 multinational enterprises (MNEs) in the electronics industry, spanning the period from 1990 to 2012. The objective was to elucidate the changing roles of R&D subsidiaries and the ways in which research outputs are utilised within MNEs. Specifically, the publications were categorised into seven types based on the presence or absence of collaborative research, the attributes of research partners (e.g., companies, universities), and their national affiliations. This categorisation enabled us to visualise the structure of R&D activities and their degree of internationalisation. In the first year, we analysed a subset of 32,228 publications from 24 firms and empirically examined the effects of scientific knowledge sourcing in terms of intensity, diversity, and international scope on corporate internationalisation. The results showed that while the intensity of scientific knowledge sourcing had no significant impact, diversity demonstrated a positive effect on internationalisation with a three-year lag, and internationalisation of scientific knowledge sourcing had a positive short-term impact. These findings suggest that rather than the volume of knowledge alone, the acquisition of scientific knowledge through diverse and international networks enhances firms' innovation capabilities, which in turn supports their international expansion. This research provides a new perspective on the strategic significance of R&D subsidiaries within MNEs and sheds light on knowledge flows in global value chains. In the coming year, we plan to analyse the remaining 35,291 publications from five additional firms. Furthermore, the paper based on the 2024 analysis has been accepted for presentation in the Competitive Paper category at the Academy of International Business (AIB) Annual Meeting in June 2025. The paper has received highly favourable comments from reviewers, further affirming the academic significance and validity of this research.
Notes	
Genre	Research Paper
URL	https://koara.lib.keio.ac.jp/xoonips/modules/xoonips/detail.php?koara_id=2024000001-20240101

2024年度 学事振興資金（個人研究） 研究成果実績報告書

研究代表者	所属	商学部	職名	教授	補助額	1,000千円 (特A)
	氏名	井口 知栄	氏名(英語)	Chie Iguchi		
研究課題(日本語)						
多国籍企業の研究開発拠点の役割の変遷と研究成果の活用に関する研究						
研究課題(英訳)						
The Dynamics of Roles of R&D of MNE's Subsidiaries in Host Countries: The Analysis of Research Outputs						
1. 研究成果実績の概要						
本研究の1年目では、1990年～2012年にかけて、エレクトロニクス産業に属する多国籍企業(MNE) 29社に所属する研究者が執筆した67,519本の学術論文を対象に、研究開発拠点の役割の変遷と研究成果の活用方法を明らかにするための基礎的なデータ整理と分析を行った。具体的には、協働研究の有無やパートナーの属性(企業・大学等)、国籍情報をもとに論文を7つのカテゴリに分類し、研究体制の実態とその国際化の度合いを可視化した。特に1年目には、そのうち24社・32,228本の論文データを分析し、科学知識ソーシングの「強度」「多様性」「国際性」が企業の国際化に与える影響を検証した。その結果、「強度」は有意な影響を示さなかったものの、「多様性」は3年のラグを設けることで国際化との正の関係が見られ、「国際性」は短期的に国際化を促進する効果が確認された。これらの知見から、単に科学知識を多く獲得することよりも、多様かつ国際的なネットワークを通じた知識の取得が、イノベーション能力を強化し、結果として国際展開を支える重要な要素であることが示唆された。 本研究は、多国籍企業の研究開発活動における拠点の戦略的意義や、グローバル・バリュー・チェーンの中での知識の流れを理解するうえで、新たな視点を提供する成果であり、次年度には残る5社の35,291本のデータ分析に進む予定である。また、2024年度にデータ分析をして執筆した論文は2025年6月開催のAcademy of International Business (AIB) 年次大会において、Competitive Paperのカテゴリーで発表が予定されており、査読者から高い評価を受けている。この点も、本研究の学術的妥当性と意義を裏付けるものである。						
2. 研究成果実績の概要(英訳)						
In the first year of this study, we conducted a foundational analysis and data organisation of 67,519 academic publications authored by researchers affiliated with 29 multinational enterprises (MNEs) in the electronics industry, spanning the period from 1990 to 2012. The objective was to elucidate the changing roles of R&D subsidiaries and the ways in which research outputs are utilised within MNEs. Specifically, the publications were categorised into seven types based on the presence or absence of collaborative research, the attributes of research partners (e.g., companies, universities), and their national affiliations. This categorisation enabled us to visualise the structure of R&D activities and their degree of internationalisation. In the first year, we analysed a subset of 32,228 publications from 24 firms and empirically examined the effects of scientific knowledge sourcing in terms of intensity, diversity, and international scope on corporate internationalisation. The results showed that while the intensity of scientific knowledge sourcing had no significant impact, diversity demonstrated a positive effect on internationalisation with a three-year lag, and internationalisation of scientific knowledge sourcing had a positive short-term impact. These findings suggest that rather than the volume of knowledge alone, the acquisition of scientific knowledge through diverse and international networks enhances firms' innovation capabilities, which in turn supports their international expansion. This research provides a new perspective on the strategic significance of R&D subsidiaries within MNEs and sheds light on knowledge flows in global value chains. In the coming year, we plan to analyse the remaining 35,291 publications from five additional firms. Furthermore, the paper based on the 2024 analysis has been accepted for presentation in the Competitive Paper category at the Academy of International Business (AIB) Annual Meeting in June 2025. The paper has received highly favourable comments from reviewers, further affirming the academic significance and validity of this research.						
3. 本研究課題に関する発表						
発表者氏名 (著者・講演者)	発表課題名 (著書名・演題)	発表学術誌名 (著書発行所・講演学会)	学術誌発行 年月 (著書発行 年月・講演 年月)			
Hemmert, M., Iguchi, C., and Cho, S.H.	Scientific Knowledge Sourcing as a Driver of Internationalization: Evidence from Multinational Firms in the Electronics Industry	Academy of International Business Annual Conference	2025年6月			