

Title	分権的組織間をつなぐマネジメント・コントロールの役割
Sub Title	Role of management control for link of individual organizations
Author	横田, 絵理(Yokota, Eri)
Publisher	慶應義塾大学
Publication year	2020
Jtitle	学事振興資金研究成果実績報告書 (2018.)
JaLC DOI	
Abstract	本研究は，組織の壁を越えるためのマネジメント・コントロールの検討をより具体的に検討をこころみたものである。全社的な仕組みとしてのマネジメント・コントロール・システムにより，分権的組織間の情報共有，交流と活用を促すことがどのように可能であるのかを，主として，事例を通じた具体的に模索することを目的とした。 研究は2つの部分に分かれる。一つは，分権的組織をつなぐ役割を持つ可能性のある，統合報告あるいはCSRに着目し，どのような影響をマネジメント・コントロールや経営状況に与えているかを明らかにすることであった。統合報告の担当組織が行う活動は，企業組織全体を利益獲得という目的以外の，時には利益に反するかもしれないことが目的になりうるが，組織全体として社会的責任を果たすために立ち向かわなくてはならない。この目的に対して，分権化が進む組織でどのように協力体制が取られていくのかを検討した。 2つ目は，もともと分権的組織を前提として形成されたマネジメント・コントロールの研究はどのように今日まで研究がなされてきたかを明らかにすることである。これによって経営環境の変化と組織の変化に対応したマネジメント・コントロールの変化を見極めることになると考えたからである。 そのプロセスにおいて2つの成果が生まれた。 In this research, we considered management control systems to cross the organizational inside barrier. The purpose is to explore specifically through cases based on how it is possible to promote information sharing, exchange and utilization between decentralized organizations by means of a management control system as a company-wide mechanism. The study is divided into two parts. The first part focuses on integrated reporting or CSR, which may have the role of connecting decentralized organizations, and to clarify what kind of impact it has on management control systems and organizational activities. The activities carried out by the organization in charge of integrated reporting may be for the purpose of earning the entire corporate organization, but sometimes against the purpose of gaining profits. Although against the purpose for getting earning, companies should make the social responsibility as the organization. For this purpose, we examined how cooperation would be taken by decentralized organizations. The second part is the review of management control indicates, which was originally formed on the premise of a decentralized organization, to clarify how researches has been done to date. Because we believe that this will identify changes in management control researches for the business environment and organizational changes. As a result, the following two results were produced.
Notes	
Genre	Research Paper
URL	https://koara.lib.keio.ac.jp/xoonips/modules/xoonips/detail.php?koara_id=2018000005-20180130

慶應義塾大学学術情報リポジトリ(KOARA)に掲載されているコンテンツの著作権は、それぞれの著作者、学会または出版社/発行者に帰属し、その権利は著作権法によって保護されています。引用にあたっては、著作権法を遵守してご利用ください。

The copyrights of content available on the Keio Associated Repository of Academic resources (KOARA) belong to the respective authors, academic societies, or publishers/issuers, and these rights are protected by the Japanese Copyright Act. When quoting the content, please follow the Japanese copyright act.

研究代表者	所属	商学部	職名	教授	補助額	300 (A) 千円
	氏名	横田 絵理	氏名 (英語)	Eri Yokota		
研究課題 (日本語)						
分権的組織間をつなぐマネジメント・コントロールの役割						
研究課題 (英訳)						
Role of Management Control for link of individual organizations						
1. 研究成果実績の概要						
本研究は、組織の壁を越えるためのマネジメント・コントロールの検討をより具体的に検討をこころみたものである。全社的な仕組みとしてのマネジメント・コントロール・システムにより、分権的組織間の情報共有、交流と活用を促すことがどのように可能であるのかを、主として、事例を通じた具体的に模索することを目的とした。 研究は2つの部分に分かれる。一つは、分権的組織をつなぐ役割を持つ可能性のある、統合報告あるいはCSRに着目し、どのような影響をマネジメント・コントロールや経営状況に与えているかを明らかにすることであった。統合報告の担当組織が行う活動は、企業組織全体を利益獲得という目的以外の、時には利益に反するかもしれないことが目的になりうるが、組織全体として社会的責任を果たすために立ち向かわなくてはならない。この目的に対して、分権化が進む組織でどのように協力体制が取られていくのかを検討した。 2つ目は、もともと分権的組織を前提として形成されたマネジメント・コントロールの研究はどのように今日まで研究がなされてきたかを明らかにすることである。これによって経営環境の変化と組織の変化に対応したマネジメント・コントロールの変化を見極めることになると考えたからである。 そのプロセスにおいて2つの成果が生まれた。						
2. 研究成果実績の概要 (英訳)						
In this research, we considered management control systems to cross the organizational inside barrier. The purpose is to explore specifically through cases based on how it is possible to promote information sharing, exchange and utilization between decentralized organizations by means of a management control system as a company-wide mechanism. The study is divided into two parts. The first part focuses on integrated reporting or CSR, which may have the role of connecting decentralized organizations, and to clarify what kind of impact it has on management control systems and organizational activities. The activities carried out by the organization in charge of integrated reporting may be for the purpose of earning the entire corporate organization, but sometimes against the purpose of gaining profits. Although against the purpose for getting earning, companies should make the social responsibility as the organization. For this purpose, we examined how cooperation would be taken by decentralized organizations. The second part is the review of management control indicates, which was originally formed on the premise of a decentralized organization, to clarify how researches has been done to date. Because we believe that this will identify changes in management control researches for the business environment and organizational changes. As a result, the following two results were produced.						
3. 本研究課題に関する発表						
発表者氏名 (著者・講演者)	発表課題名 (著書名・演題)	発表学術誌名 (著書発行所・講演学会)	学術誌発行年月 (著書発行年月・講演年月)			
横田絵理	「マネジメント・コントロールのフレームワーク再考: プロセスへの注目」	三田商学研究	2018 4 月			
大西靖・横田絵理	CSR 業績指標の制度的同型化	関西大学ワーキングペーパー	2018 6 月			