

Title	呉服専門店“京華苑”の事例研究
Sub Title	
Author	橋本徹(Hashimoto, Tooru) 片岡一郎
Publisher	慶應義塾大学大学院経営管理研究科
Publication year	1980
Jtitle	
JaLC DOI	
Abstract	
Notes	複写許諾が必要
Genre	Thesis or Dissertation
URL	<a href="https://koara.lib.keio.ac.jp/xoonips/modules/xoonips/detail.php?koara_id=KO40003001-00001980-0098">https://koara.lib.keio.ac.jp/xoonips/modules/xoonips/detail.php?koara_id=KO40003001-00001980-0098</a>

慶應義塾大学学術情報リポジトリ(KOARA)に掲載されているコンテンツの著作権は、それぞれの著作者、学会または出版社/発行者に帰属し、その権利は著作権法によって保護されています。引用にあたっては、著作権法を遵守してご利用ください。

The copyrights of content available on the KeiO Associated Repository of Academic resources (KOARA) belong to the respective authors, academic societies, or publishers/issuers, and these rights are protected by the Japanese Copyright Act. When quoting the content, please follow the Japanese copyright act.

学生氏名 橋本 徹

主査 片岡 一郎 教授

副査 嶋口 充輝 助教授

所属ゼミナール 片岡 一郎 研

和田 充夫 助教授

## 呉服専門店“京華苑”の事例研究

当論文は、衰退産業と一般に分類される呉服についてその小売市場に参入3年目を迎えた呉服専門店“京華苑”の小売店としての強化策を提示することにある。

論文構成は 1. 呉服専門店“京華苑”のケース 2. 呉服業界に関するノート  
3. 分析の計3部よりなる。

第1部のケースでは、なぜ呉服小売市場に参入したか過去の経緯を示した後、京華苑のマーチャンダイジングを明らかにして、現在の問題点や競合の状況等を扱い、最後に短期・長期での経営戦略を示している。

第2部の業界ノートにあっては、呉服という長い伝統を持つ商品が、現在どのような状況で生産され、流通チャネルをどの様に流れているか示した後、最近の呉服販売の傾向や消費の特徴をも明らかにしている。勿論、これらのことは全てケース分析の参考となるものである。

第3部分分析では、長期・短期の経営戦略を評価した後、これらの斉合性を吟味し、最後に目標達成の為、現状のマーチャンダイジングの改善点を指摘している。