

Title	組織ライフサイクルと経営・会計管理の関係についての経験的研究
Sub Title	An empirical study of the relationship between organizational life cycle and management and accounting control
Author	吉田, 栄介(Yoshida, Eisuke )
Publisher	福澤基金運営委員会
Publication year	2021
Jtitle	福澤諭吉記念慶應義塾学事振興基金事業報告集 (2020. )
JaLC DOI	
Abstract	<p>本研究の第1の目的は、現在の日本企業における経営・会計管理の実態の経時的変化の把握、第2の目的は、企業のライフサイクルのライフステージ（成長、再生、成熟期）による経営・会計管理の実態の違いの解明であった。</p> <p>3年計画の2年目の今年度は、2019年1月に実施した上場企業対象の郵送質問票調査に基づくデータの基礎的分析と、質問票にて依頼済みのインタビュー調査承諾企業への訪問調査ならびに、いくつかのサブテーマ（経営・会計管理実態と企業のライフサイクルとの関係、組織コンテキストと経営・会計管理実態との関係、経営・会計管理と業績との関係）について、より詳細な統計的分析の実施、国内外での学会発表、論文公表を予定していた。</p> <p>コロナ禍のため、海外での学会発表を断念し、国内の訪問調査も数を減らしたが、概ね順調に研究は進捗している。</p> <p>今年度、論文公表に至った主な成果として、サブテーマにおける実証研究に先立ち、管理会計研究のためのOLC（Organizational Life-Cycle：組織ライフサイクル）モデルを提示し、OLCステージごとの管理会計実践の違いを実証的に確認することを目的とした研究である。この研究では、CAGR（Compound Annual Growth Rate：売上高平均成長率）を基準とし、4つのOLCステージ（前期成長期、前期停滞期、後期成長期、後期停滞期）へと各企業を分類した。</p> <p>このOLCモデルについて、郵送質問票調査に基づき、各ステージ間での管理会計実践に関する差異を分析したところ、一元配置分散分析によって127項目のうち32項目で有意差が確認された。さらに、これらの項目については多重比較法による分析をおこない、具体的なOLCステージ間での差異を確認した。以上の実証的検討より、OLCモデルを援用した管理会計研究発展の可能性が示唆される。</p> <p>The first objective of this study was to understand the changes over time in the actual status of management and accounting control in current Japanese companies, and the second objective was to elucidate the differences in the actual status of management and accounting control depending on the life stages of the corporate life cycle (growth, revitalization, and maturity).</p> <p>In the second year of the three-year project, we conducted a basic analysis of data based on a mail questionnaire survey of listed companies conducted in January 2019. In addition, we planned to conduct more detailed statistical analysis of several sub-themes (the relationship between the actual state of management/accounting management and the corporate life cycle, the relationship between the organizational context and the actual state of management/accounting management, and the relationship between management/accounting management and business performance), and to make presentations at conferences and publish papers in Japan and abroad.</p> <p>Due to the corona disaster, we had to give up presentations at overseas conferences and reduced the number of domestic visits to companies, but our research is generally progressing smoothly.</p> <p>As the main result that led to the publication of the paper in this year, prior to the empirical research on the sub-theme, the research aimed to present the OLC (Organizational Life-Cycle) model for management accounting research and to empirically confirm the differences in management accounting practices at each OLC stage. In this study, the CAGR was calculated as follows. In this study, each company was classified into four OLC stages (early growth stage, early stagnation stage, late growth stage, and late stagnation stage) based on CAGR (Compound Annual Growth Rate).</p> <p>Based on a mail questionnaire survey, we analyzed the differences in management accounting practices among the four OLC stages, and found significant differences in 32 out of 127 items by one-way ANOVA. The one-way analysis of variance revealed significant differences in 32 out of 127 items. Furthermore, these items were analyzed by the multiple comparison method, and specific differences among the OLC stages were confirmed. These empirical studies suggest the possibility of developing management accounting research using the OLC model.</p>
Notes	申請種類：福澤基金研究補助
Genre	Research Paper

URL

[https://koara.lib.keio.ac.jp/xoonips/modules/xoonips/detail.php?koara\\_id=KO12003001-00002020-0011](https://koara.lib.keio.ac.jp/xoonips/modules/xoonips/detail.php?koara_id=KO12003001-00002020-0011)

慶應義塾大学学術情報リポジトリ(KOARA)に掲載されているコンテンツの著作権は、それぞれの著作者、学会または出版社/発行者に帰属し、その権利は著作権法によって保護されています。引用にあたっては、著作権法を遵守してご利用ください。

The copyrights of content available on the KeiO Associated Repository of Academic resources (KOARA) belong to the respective authors, academic societies, or publishers/issuers, and these rights are protected by the Japanese Copyright Act. When quoting the content, please follow the Japanese copyright act.

研究代表者	所属	商学部	職名	教授	補助額	1,068	千円
	氏名	吉田 栄介	氏名 (英語)	YOSHIDA Eisuke			
研究課題 (日本語)							
組織ライフサイクルと経営・会計管理の関係についての経験的研究							
研究課題 (英訳)							
An empirical study of the relationship between organizational life cycle and management and accounting control							
研究組織							
氏名 Name		所属・学科・職名 Affiliation, department, and position					
吉田栄介 (YOSHIDA Eisuke)		商学部教授					
1. 研究成果実績の概要							
<p>本研究の第1の目的は、現在の日本企業における経営・会計管理の実態の経時的変化の把握、第2の目的は、企業のライフサイクルのライフステージ(成長、再生、成熟期)による経営・会計管理の実態の違いの解明であった。</p> <p>3年計画の2年目の今年度は、2019年1月に実施した上場企業対象の郵送質問票調査に基づくデータの基礎的分析と、質問票にて依頼済みのインタビュー調査承諾企業への訪問調査ならびに、いくつかのサブテーマ(経営・会計管理実態と企業のライフサイクルとの関係、組織コンテキストと経営・会計管理実態との関係、経営・会計管理と業績との関係)について、より詳細な統計的分析の実施、国内外での学会発表、論文公表を予定していた。</p> <p>コロナ禍のため、海外での学会発表を断念し、国内の訪問調査も数を減らしたが、概ね順調に研究は進捗している。</p> <p>今年度、論文公表に至った主な成果として、サブテーマにおける実証研究に先立ち、管理会計研究のための OLC (Organizational Life-Cycle: 組織ライフサイクル) モデルを提示し、OLC ステージごとの管理会計実践の違いを実証的に確認することを目的とした研究である。この研究では、CAGR (Compound Annual Growth Rate: 売上高平均成長率) を基準とし、4つの OLC ステージ (前期成長期、前期停滞期、後期成長期、後期停滞期) へと各企業を分類した。</p> <p>この OLC モデルについて、郵送質問票調査に基づき、各ステージ間での管理会計実践に関する差異を分析したところ、一元配置分散分析によって 127 項目のうち 32 項目で有意差が確認された。さらに、これらの項目については多重比較法による分析をおこない、具体的な OLC ステージ間での差異を確認した。以上の実証的検討より、OLC モデルを援用した管理会計研究発展の可能性が示唆される。</p>							
2. 研究成果実績の概要 (英訳)							
<p>The first objective of this study was to understand the changes over time in the actual status of management and accounting control in current Japanese companies, and the second objective was to elucidate the differences in the actual status of management and accounting control depending on the life stages of the corporate life cycle (growth, revitalization, and maturity).</p> <p>In the second year of the three-year project, we conducted a basic analysis of data based on a mail questionnaire survey of listed companies conducted in January 2019. In addition, we planned to conduct more detailed statistical analysis of several sub-themes (the relationship between the actual state of management/accounting management and the corporate life cycle, the relationship between the organizational context and the actual state of management/accounting management, and the relationship between management/accounting management and business performance), and to make presentations at conferences and publish papers in Japan and abroad.</p> <p>Due to the corona disaster, we had to give up presentations at overseas conferences and reduced the number of domestic visits to companies, but our research is generally progressing smoothly.</p> <p>As the main result that led to the publication of the paper in this year, prior to the empirical research on the sub-theme, the research aimed to present the OLC (Organizational Life-Cycle) model for management accounting research and to empirically confirm the differences in management accounting practices at each OLC stage. In this study, the CAGR was calculated as follows. In this study, each company was classified into four OLC stages (early growth stage, early stagnation stage, late growth stage, and late stagnation stage) based on CAGR (Compound Annual Growth Rate).</p> <p>Based on a mail questionnaire survey, we analyzed the differences in management accounting practices among the four OLC stages, and found significant differences in 32 out of 127 items by one-way ANOVA. The one-way analysis of variance revealed significant differences in 32 out of 127 items. Furthermore, these items were analyzed by the multiple comparison method, and specific differences among the OLC stages were confirmed. These empirical studies suggest the possibility of developing management accounting research using the OLC model.</p>							
3. 本研究課題に関する発表							
発表者氏名 (著者・講演者)	発表課題名 (著書名・演題)	発表学術誌名 (著書発行所・講演学会)	学術誌発行年月 (著書発行年月・講演年月)				
妹尾剛好・吉田栄介・福島一矩	製造業における探索と深化、両利きの経営が日本的管理会計行動に与える影響－製造業との比較分析－	日本原価計算研究学会第46回全国大会	2020年12月6日				
吉田栄介・岩澤佳太	スタディグループ(代表者: 吉田栄介)最終報告「日本における管理会計技法・情報利用の変容に関する研究」	日本管理会計学会2020年度年次全国大会	2020年8月29日				

吉田栄介・森浩気・徐智銘	管理会計研究のための組織ライフ サイクルモデル:提示と実証的検討	三田商学研究	2020年12月
--------------	-------------------------------------	--------	----------