

Title	戦後日韓政治・経済史とロッテ財閥の発展：辛格浩 (重光武雄) の時代
Sub Title	History of Japan-Korea relations and the development of Lotte Group : the era of Takeo Shigemitsu
Author	柳町, 功(Yanagimachi, Isao)
Publisher	福澤基金運営委員会
Publication year	2021
Jtitle	福澤諭吉記念慶應義塾学事振興基金事業報告集 (2020.)
JaLC DOI	
Abstract	<p>本研究 (3年計画) では戦後日韓政治・経済史の中でのロッテの発展を、創業者・辛格浩 (シン・キョクホ：日本名・重光武雄) の企業家活動を中心に分析する。基礎準備作業 (2019年度)、学会発表・論文執筆 (2020年度) などを経て、2021年度 (最終) に書籍の執筆を計画していた。しかしコロナ禍の状況にあつて訪韓調査が全くできないため2020年度の計画を変更して2020年度末に単著『ロッテ創業者 重光武雄の経営 国境を超えたイノベーター』 (日本経済新聞出版) を刊行することとなった。</p> <p>コロナ禍ゆえに国内での各種調査が限定的に行えたにとどまった。訪韓しての関係者に対するインタビュー調査などは全く実現出来ず、メールの交換や電話インタビューを数回実施しただけであった。収集した文献や記録類、日韓ロッテ各社から発刊された社史や社内報など内部資料の整理を進め、重光武雄の企業家としての側面の明らかにした。著作という形でその一端を明らかにした。</p> <p>結論的に言うと、戦後日本で創業された企業の中で最もダイナミックな事業展開を遂げた企業の一つがロッテである。独創的な手法によるチューインガムの製造・販売で経営的に成功し、総合菓子メーカーへと成長したロッテは、「お口の恋人」という確固たるブランドイメージを日本の消費者の間に定着させる。日韓外交正常化後は母国・韓国での事業を本格的に開始し、菓子からホテル、百貨店、さらには石油化学に至るまでの広範な多角化を遂げ、韓国5大財閥の一つ、ロッテを築いている。日韓両国における経営的成功は、重光自身による強烈な創業者精神の実践によって生み出された。日韓間を往復しつつ、リスクをとった積極的な経営、迅速な意思決定を骨子とするオーナー経営を貫いた。事前の調査研究やデータを重視する一方、感性を大切に、夢を追求した。借入れに依存した企業拡張やM & Aといった手法よりも、新規事業の創造に楽しみを見出す企業家であった。</p> <p>This study (3-year plan) analyzes the development of Lotte in the history of politics and economy between Japan and South Korea after the war, focusing on the entrepreneurship of founder Shin Kyuk-ho (Japanese name: Takeo Shigemitsu).</p> <p>This research started in 2019, and after basic preparation work (2019), and academic presentation and thesis writing (2020), I planned to realize the writing of books in 2021. However, due to the situation of the Corona disaster, the investigation into visiting Korea was not possible at all, so the 2020 plan was changed. At the end of February 2021, "Lotte Founder Takeo Shigemitsu's Management: Innovator Across Borders" (published by Nihon Keizai Shimbun) will be published. Because of the corona disaster, there was only a limited number of domestic investigations. Interviews in Korea were never realized, and only exchanged e-mails and conducted telephone interviews several times. I revealed Takeo Shigemitsu's entrepreneurial side by organizing the collected literature, records, and internal documents such as company history and company newsletters published by Lotte Japan and Korea Lotte. I was able to clarify one part of it in the form of a work.</p> <p>In conclusion, Lotte is probably one of the most dynamic companies founded in Japan after the war. Lotte, which has grown into a general confectionery manufacturer by successfully manufacturing and selling chewing gum using original methods, has established a strong brand image among Japanese consumers as "lover of mouth". After the normalization of diplomatic relations between Japan and South Korea, the company started its business in its home country, Korea, and diversified widely from confectionery to hotels, department stores and even petrochemicals to form Lotte, one of the five largest conglomerates in Korea.</p> <p>Management success in both Japan and South Korea was created by Shigemitsu's strong practice of founder spirit. He maintained the management of the owner, focusing on reciprocating between Japan and South Korea, taking risks and making quick decisions. While placing importance on prior research and data, he valued sensitivity and pursued his dreams. He was an entrepreneur who found pleasure in creating new businesses rather than borrowing-dependent methods such as corporate expansion and M&A.</p>
Notes	申請種類：福澤基金研究補助

Genre	Research Paper
URL	https://koara.lib.keio.ac.jp/xoonips/modules/xoonips/detail.php?koara_id=KO12003001-00002020-0009

慶應義塾大学学術情報リポジトリ(KOARA)に掲載されているコンテンツの著作権は、それぞれの著作者、学会または出版社/発行者に帰属し、その権利は著作権法によって保護されています。引用にあたっては、著作権法を遵守してご利用ください。

The copyrights of content available on the KeiO Associated Repository of Academic resources (KOARA) belong to the respective authors, academic societies, or publishers/issuers, and these rights are protected by the Japanese Copyright Act. When quoting the content, please follow the Japanese copyright act.

研究代表者	所属	総合政策学部	職名	教授	補助額	500	千円
	氏名	柳町 功	氏名 (英語)	ISAO YANAGIMACHI			
研究課題 (日本語)							
戦後日韓政治・経済史とロッテ財閥の発展 —辛格浩(重光武雄)の時代—							
研究課題 (英訳)							
History of Japan-Korea relations and the development of Lotte Group -the era of Takeo Shigemitsu-							
研究組織							
氏名 Name		所属・学科・職名 Affiliation, department, and position					
柳町 功 (ISAO YANAGIMACHI)		総合政策学部・教授					
1. 研究成果実績の概要							
<p>本研究(3年計画)では戦後日韓政治・経済史の中でのロッテの発展を、創業者・辛格浩(シン・キョクホ:日本名・重光武雄)の企業家活動を中心に分析する。基礎準備作業(2019年度)、学会発表・論文執筆(2020年度)などを経て、2021年度(最終)に書籍の執筆を計画していた。しかしコロナ禍の状況にあって訪韓調査が全くできないため2020年度の計画を変更して2020年度末に単著『ロッテ創業者 重光武雄の経営 国境を超えたイノベーター』(日本経済新聞出版)を刊行することとなった。</p> <p>コロナ禍ゆえに国内での各種調査が限定的に行えたにとどまった。訪韓しての関係者に対するインタビュー調査などは全く実現出来ず、メールの交換や電話インタビューを数回実施しただけであった。収集した文献や記録類、日韓ロッテ各社から発行された社史や社内報など内部資料の整理を進め、重光武雄の企業家としての側面の明らかにした。著作という形でその一端を明らかにした。</p> <p>結論的に言うと、戦後日本で創業された企業の中で最もダイナミックな事業展開を遂げた企業の一つがロッテである。独創的な手法によるチューインガムの製造・販売で経営的に成功し、総合菓子メーカーへと成長したロッテは、「お口の恋人」という確固たるブランドイメージを日本の消費者の間に定着させる。日韓国交正常化後は母国・韓国での事業を本格的に開始し、菓子からホテル、百貨店、さらには石油化学に至るまでの広範な多角化を遂げ、韓国5大財閥の一つ、ロッテを築いている。日韓両国における経営的成功は、重光自身による強烈な創業者精神の実践によって生み出された。日韓間を往復しつつ、リスクをとった積極的な経営、迅速な意思決定を骨子とするオーナー経営を貫いた。事前の調査研究やデータを重視する一方、感性を大切に、夢を追求した。借り入れに依存した企業拡張やM&Aといった手法よりも、新規事業の創造に楽しみを見出す企業家であった。</p>							
2. 研究成果実績の概要 (英訳)							
<p>This study (3-year plan) analyzes the development of Lotte in the history of politics and economy between Japan and South Korea after the war, focusing on the entrepreneurship of founder Shin Kyuk-ho (Japanese name: Takeo Shigemitsu).</p> <p>This research started in 2019, and after basic preparation work (2019), and academic presentation and thesis writing (2020), I planned to realize the writing of books in 2021. However, due to the situation of the Corona disaster, the investigation into visiting Korea was not possible at all, so the 2020 plan was changed. At the end of February 2021, "Lotte Founder Takeo Shigemitsu's Management: Innovator Across Borders" (published by Nihon Keizai Shimbun) will be published.</p> <p>Because of the corona disaster, there was only a limited number of domestic investigations. Interviews in Korea were never realized, and only exchanged e-mails and conducted telephone interviews several times. I revealed Takeo Shigemitsu's entrepreneurial side by organizing the collected literature, records, and internal documents such as company history and company newsletters published by Lotte Japan and Korea Lotte. I was able to clarify one part of it in the form of a work.</p> <p>In conclusion, Lotte is probably one of the most dynamic companies founded in Japan after the war. Lotte, which has grown into a general confectionery manufacturer by successfully manufacturing and selling chewing gum using original methods, has established a strong brand image among Japanese consumers as "lover of mouth". After the normalization of diplomatic relations between Japan and South Korea, the company started its business in its home country, Korea, and diversified widely from confectionery to hotels, department stores and even petrochemicals to form Lotte, one of the five largest conglomerates in Korea.</p> <p>Management success in both Japan and South Korea was created by Shigemitsu's strong practice of founder spirit. He maintained the management of the owner, focusing on reciprocating between Japan and South Korea, taking risks and making quick decisions. While placing importance on prior research and data, he valued sensitivity and pursued his dreams. He was an entrepreneur who found pleasure in creating new businesses rather than borrowing-dependent methods such as corporate expansion and M&A.</p>							
3. 本研究課題に関する発表							
発表者氏名 (著者・講演者)	発表課題名 (著書名・演題)	発表学術誌名 (著書発行所・講演学会)	学術誌発行年月 (著書発行年月・講演年月)				
柳町 功	ロッテ創業者 重光武雄の経営 国境を超えたイノベーター	日本経済新聞出版	2021年2月				