園モノグラフ・シリーズ/No. 1 (KAS-#1)

わが国大学組織における学生の「自我同一性確立過程」の 長期的追跡研究

一予備報告1: 産業組織におけるリーダーの「社会化システム」としての大学組織―

■担当執筆/南 隆男・若林 満・佐野 勝男・曽野佐紀子

小・中・高等学校そして大学――いわゆる「教育組織」は、一国の、文化の伝達、個人の社会化、人材の育成などとの関連で、多くのほかの社会組織と深く連繫しあうものである。こういった緊密な相互依存のきわめて重要な側面の一つに、「産業組織」のリーダーが、「教育組織」での諸活動を通して選抜育成されていく、という過程がある。

わが国における「社会的 選抜」のしくみは、多くの 点で欧米諸国のそれとは異 なっている、といわれる。 "受験地獄"という言葉に象 徴されるように、わが国で は、大学入学まではずっと、 個人は厳しい「競争」を体 験していくのであるが、大 学入学以降は、「競争原理」

の支配する生活に参加していくというよりはむしる "調和の世界"に生きるのである。原則として、「能力」のある個人は誰でも、"一流大学"入学で終結する長い「障害物競争」に挑戦することができる。最後のそして "最高"のハードルを跳び越えた個人には、その時点で、わが国の職業体系上やはり "最高"のものが約される——とされる。こ

ういう考えかたにしたがえば、わが国の「教育組織」、とくに「大学組織」は、それぞれの「実質」と「社会的評判」とにしたがって、個人をそれぞれ異なった「社会的地位」へとふりわけていく機能を果しており、それぞれの大学の発行する「卒業証書」は、かつての「家柄」や「身分」に相当する意味をもっている、とも考えられてくる。

はたしてわが国の大学組織 は個人の社会化にとって, 実際にどういう役割を果し ているのだろうか。

本稿は、「慶応義塾大学」 をフィールドとして、そこ での 1974 年度入学の学生 (新入学生)を対象に、彼ら が当該大学組織に適応し同 化を続け、やがて卒業し、

「産業組織」で1年目を迎えるまでの合計5年間にわたる追跡研究からの第1報である。最初の追跡・観察(1974年6月、学生の入学後2ヵ月目)での資料にもとづく一つの「横断的分析」の結果が詳しく報告され、その結果の意味するところが述べられる。



目 次

1.	風のあとの気づまり	7
II.	入学してから卒業までを追いかける	8
III.	体力と気力が勝負の局面・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	10
IV.	二本のキャリァー・トラック	16
V.	明日に向って現在を見つめる	20
補	遺: Japanese Private University as a Socialization System	
	for Future Leaders in Business and Industry	22

*

本稿は、南隆男・若林満・佐野勝男・曽野佐紀子(研究主幹:南隆男)による『大学組織における学生の <自我同一性確立過程> の長期的追跡研究』プロジェクト(Keio Assimilation Study; KAS)からの予備報告(第1報)であり、「新入塾生の塾への適応と同化一大学組織における学生の自我同一性確立過程の追跡的研究から一」(佐野勝男・南 隆男、「三田評論」、1976年5月号所載)および「Japanese Pvivate University as a Socialization System for Future Leaders in Business and Industry」(南 隆男・佐野勝男、1976年6月組織学会研究発表大会にて報告)の二論文に加筆したものである。

当該プロジェクト(KAS)を企図・推進するにあたり、下記の機関より援助をいただいた。記して謝意を表します。

慶応義塾大学福沢諭吉記念学事振興基金(1974年 および 1977年),慶応義塾大学産業研究所(1974年~1977年),イリノイ大学労働産業関係研究所研究委員会(1974年~1977年),イリノイ大学大学院研究委員会(1976年および1977年)

また資料の収集および整理にあたっては、慶応義塾大学文学部佐野勝男ゼミナール第16期~20期生のみなさん、およびイリノイ大学労働産業関係研究所修士課程学生の Marg D. Zalesny 嬢のお世話になった。心より感謝申しあげる次第です。

I. 嵐のあとの気づまり

新緑映える季節である。五千余のフレッシュマ ンを迎え入れて一カ月, 我が慶応義塾大学もま た、その研究・教育活動を力強く推進しつつある ことはよろこばしい。

しかし、構内で出あう新入塾生たちに、〈神経の いらだつようなあどけなさ〉を認めたり、或いは 一人研究室で、〈とにかく平隠無事に済んだ〉今回 の学費改定などを想うとき、「三、四年前までのあ の、全国の学園を吹き荒れた嵐。あのときの学生 たちのエネルギー。 あれ はいったい 何だったの か」という思いが、きまって私たちの脳裏をよぎ るのである。大げさに言うならば、嵐のあとの静 けさのなかにある今ごろ、「大学」とは何か、「教 師」とは何か、「学生」とは何か、 そして大学と いう場に教師と学生とが「伴に在る」ことの意味 は何か――といったことがらが、無性に気にかか ってくるのである。

思えば、そのようなことがらへの〈安心立命〉 を求めてであったのか、私たちは、二年前の1974 年4月,「大学組織における学生の自我同一性確 立過程の追跡的研究」を企図したのであった。 1974年といえば、塾を含めた全国の学園には、す でに〈平和〉が満ち溢れていた。だが、学会では、 過ぎ去った嵐に向けて、「大学問題」やら「大学 生の行動と意識」などがいまだ盛んに議論されて いたのである。「大学問題」では、〈学問の府〉と して大学の制度や機構が 論議の中心であった。 が、それらは、例えば大学機構の国際的比較や一 定の大学組織の変化過程の分析といった, 地道な 「研究」にまでは活性化されることなく, 立ち返り つつあった静けさの中に収束されていった。「大 学生の行動や意識」はと言えば、いわゆる〈若者 文化〉の担い手としての学生集団の価値志向や生 活様式に関する断片的な調査結果が山と築かれ、 やがて自ら風化していったのである。

いま、当時の学会雑誌の一つ(年報社会心理学 ・1970年)をひもどいてみよう。乾孝氏ら(法政 大学) による「新入学生による大学の位置づけの 一側面 |と題した研究発表の要約が眼につく――。

学問研究の場である大学が実際には学生の生活意識 の中でどのように位置づけられているのかを調べるの が目的である。調査は質問紙により「大学への遊学の 動機」「入学後の抱負」などについてそれぞれ選択肢 をチエックさせた。入試合格者全員に用紙を配布しガ イダンス日に回収した(有効票男4744,女287,計5031)。

この結果, ①学問研究の場としての大学との主体的 な関わりの密度の薄い学生はほぼ三割いる。②専門的 学問研究や人生観の確立などよりも友人、異性との交 際や旅行などレジャーに期待をよせる学生の方が多 い。③かくて、大学は勉強したい学生、卒業さえすれ ばよい学生、なんとなく入った学生など混在する「公 園」のような観を呈している。このように生活意識の 多様な学生が存在すること――ここにも大学紛争の自 主解決が難しい一因があるのではなかろうか。

かってカプロウという社会学者が、「アカディミ ック・マーケットプレィス」という著で,「学者 は、太陽の下のすべての事象を〈科学〉のまない たの上に載せることをもって自らを任じている。 だが不思議なことに彼らは、自分たちの根城であ る〈大学〉には決して食指を動かすことをしない のである」と述べた。ちなみに、1960年代の終り から1970年代初頭の世界的な〈大学紛争〉が、学 者をしてようやく自分たちの居城にまで科学の眼 を向けさせたことは、確かに一つの〈変革〉であ ったと言えよう。だが、そのみすえの力の何と弱 々しいことであろうか。恐らく皮肉屋カプロウな ら言ったであろう――かくて学者は、アカディミ ック・マーケットプレィスにすら居る能わずに至 った、とでも。

さて、以下にスケッチさせていただく私たちの 研究は、あれやこれやの〈思うところ〉や〈思い 入れ〉がたっぷり付託されて活性化されたのであ った。幸いに、私たちの〈思い入れ〉に対して、 初年度, 塾の福沢諭吉記念学事振興基金運営委員 会が、続いてイリノイ大学労働産業関係研究所研 究委員会が共感を示され、その援助のもと、研究 は、計画全五年のうち、現在ようやく二年目を踏破 し得たところである。〈思うところ〉の分析は、も とより継時的研究であるから、計画の全五年にわ たる資料収集をまって初めて可能となるわけであ るが, 既に収集分の資料にいくつかの予備的分析 がなされ、考えさせられる事項も二、三発堀され てきた。それらの詳細については、私たちの研究室にある報告書(英文172頁)をご覧願えたらと思う。ここでは、私たちの、研究への、言わば〈勝手な思い入れ〉のいくつかを述べさせていただき、大方のご意見を仰ごうと思うのである。

II. 入学してから卒業までを 追いかける

いま日吉キャンパスに勉学する五千余の新入生 たち、彼らは〈新入学生〉からやがて〈塾生〉とな り、そしていずれは〈塾員〉となっていくであろ う。ところで、彼らの一人ひとりは、 いったい, い かなる「事態」のもとで,いかなる「出来事」を経 験し続けるうちに、〈塾風〉なるものを身につけ、 〈塾生〉となり、そしていかなる「生き方」をめざ して〈実社会〉へと巣立っていくのだろうか。私 たちの研究のねらいは、すでに一定の価値観や行 動様式を持って「大学組織」に新しく参入してき た学生一人ひとりが、そこに「適応」し「同化」を 続け、やがてその人らしい行動パターンを「再編・ 確立」するに至る一連の「過程」を追跡・観察・ 分析することにある。学者仲間の〈閉ざれた言語〉 を使わせていただけば、私たちは、慶応義塾大学 をフィールドに、「組織同化過程」(organizational assimilation process) ないしは「成人社会化 過程」(adult socialization process)の一特殊研究 を企図した、と言える。すでにご明察されたよう に、この私たちの研究企図には、学生の入学から 卒業までの一連の行動系列を観察・分析すること のうちに、当該大学組織それ自体の特徴や問題を も自ずと浮き彫りにされてくるであろう、という 一つの〈思い入れ〉がある。新入学生を〈紛争予 備軍〉と見做そうと、〈公園に遊びに来た子供たち と定義してみようと、彼らは大学の「構成主体者」 の一群であることにかわりない。ただ複雑なの は、「一般会社組織」の〈社員〉などとちがっ て、「大学組織」における〈学生〉の場合は、 総合病院における入院患者などの状況と等しく、 組織の構成主体者であると同時に, 一定期間内に 組織により特定の「行動変容」を惹起せしめられ て、組織の外に送り出されることが期待されてい

る「人間」である、という点である。このことは、 「大学研究」ないし「学生研究」には、大学組織が いかなる「行動変容システム」を持ち、それがい かに機能しているのか――いわば「管理者的視点」 と、いかなる「行動変容システムで」あれ、その システムの中で当の学生がいかに自己を変容させ ていくのか――いわば「行為者的視点」とが相即 不離に存在することを意味する。明らかなよう に、私たちはしかし、後者の視点をより重視した のであった。大学がいかに〈立派〉なシステムを 設計していたとしても、それがプログラムどおり に作動しないということは大いにありうる。ま た,大学組織の用意した〈すぐれた〉システムに、 学生が一向にのってこないということだってあろ う。それもこれも「行為者」の行動を執拗に観察 することによって, 事情はより確然と判ってこよ う――私たちにはそう思われたのである。仮り に,研究の結果,特定の時代情況と社会構造とに 閉塞された〈シラケ人間〉の姿をのみ観るとして も,研究の頭初から「行為者」をそのような単一 像で規定してかかることは得策でない。ここには 「行動科学的人間観」への〈思い入れ〉がある。田 中靖政氏(学習院大学)の簡潔な表現を借用するこ とにしよう---。

人間の行動は、個人の性格や価値観や体験、社会への適応や人間関係、そしてまた文化的に伝わる行動規範など、複雑に絡みあった多数の要因の影響を受けて「選択」されるものである。従来のタテ割式の学問の分野からいえば、社会学、心理学、人類学などを包括する「行動科学」という名で呼ばれている学問は、こうした人間行動に影響を与えるさまざまな要因を発見し、要因の相互の関連やその影響の種類や因果関係を分析し、人間それ自体をできるだけ科学的に、しかも多角的に解明しようとする一つの新しい試みである。

かくて私どもは、1974年度の新入塾生たちと、彼らが塾を卒業するまで、歩みを伴にすることにした。といっても、新入塾生全員と歩みを伴にすることは文字どおり不可能である。そこで、とりあえず、文学部・経済学部・工学部それぞれの新入生のうちから、くじ引きのような方法で、歩みを伴にする「行為者」を選ばせていただいた。ところで、新入塾生と歩みを伴にすると言ったが、そ

れは、早慶戦で彼らと肩を組み〈若き血〉を歌う ――というような簡単なことではない。私たちの やりとげねばならぬことは、一緒に〈若き血〉を 歌いながらも、そのことが彼らにいかなるインパ クトを及ぼしつつあるのか、これる探ることであ る。さらに厄介なことがある。彼らが〈新入学生〉 から〈塾生〉になっていくのに関与する重要な要 因群を発見し, 各要因間の相互関連を分析すると いったが、出だしの第一歩からは、何がその重要 な要因群であるのか,一向に定かではない。だか らといって、これとこれという具合に私たちの方 で任意に決めることもできない。したがって、最 初の予備観察(1974年6月)では、同じ三学部の 二・三・四年生のやはりくじ引きに似た方法で選 ばせていただいた塾生の諸君にも情報を提供して もらうことにした($\mathbf{表 1}$ 参照)。

表1	被	調	査	者	の	構	成

学		年			学		部				
子			文	学	部	経済学部	エ	学	部		
新	入	生	200名			200名	200名				
2	年	生		100		100	100				
3	年	生	100			100	100				
4	年	生	100			100	100				

(注) 被調査者は、各学部・各学年ごと無作為に抽出 された。

こうして、まず新入塾生の行動のできる限り多 くの側面に広く網を張る。つぎに、その都度の観 察・分析や面接などからあがってくる情報を手が かりに、より重要と予想されてくる方向に次第に 網を狭めていく。そして、その狭まった分だけ、 歩みの進展に伴なって生起してくる新事態に網を 張りかえていこう――こういう戦略が採られるこ とになった。そう、足が元手の〈聴き込み調査〉 と現場に残された遺留品を手がかりに〈科学捜査〉 を続ける××事件捜査本部の活動----そういうも のをイメージしていただくとよいかと思う。こう いう方向で、予定七回の追跡観察のうち三回を終 了した(表2参照)。今のところどうやら、網の張 る場所も張り方もそんなに的はずれではない様子 で、うまいこと狙らった魚を追いつめつつあるよ うなのである。

表 2 追跡観察のスケジュール

追跡観察	資料収集	被	調	査	者
迫跡観祭	期日	新入生	2 年生	3 年生	4年生
T¹ (予備観察)	1974年6月 (入学直後)	X	X	X	X
T ² (第1回目)	1975年1月 (1年経過時)	X			
T³ (第2回目)	1976年 1 月 (2 年経過時)	X			
T4 (第3回目)	1977年 1 月 (3年経過時)	X			
T⁵ (第4回目)	1977年 8 月 (就職決定前)	X			
T ⁶ (第5回目)	1978年 1 月 (4年経過時)	X			
T7 (関連追跡)	1979年1月 (卒業1年後)	X			

(注) X印は、質問紙・面接などにより、資料を収集 することを意味する。

以上、いささか比喩的に、私たちの採った「研 究方法」を 述べたが、「魚捕りごっこをしたり刑 事の真似ごとをしたり阿呆らしくもおめでたいこ とよ」とお思いになった読者はおられるだろうか。 いや実際、網をかけたり引いたり或いは電子計算 機室で徹夜をしながら、私たち自身も何度か〈ア ホクサッ〉と思ったことか――それでもこうして 今も網を手放さずに握っている。これには一つの 〈思い入れ〉があある。近代合理主義は、「科学的 研究」とは、問題を明確に設定し─→それに関す る文献や過去の関連研究をくまなく洗って─── つまたは二つの仮説を導き出し─→統制した実験 を通して→その仮説を統計的に検証していくこ とだと教えてきた。そしてこの一連の作業を成し 得る〈スキル〉を有する人間が「科学者」なので あると。だが私たちは、「科学すること」はもっと さし迫った全人格的な営為だと思う。〈仮説検証〉 を志向する「厳密な研究」も〈問題発見〉を志向 する「有機的な研究」も研究主体者の秘めた息づ かいの厳しさにおいてどこに本質的なちがいがあ ろうか。今回の私たちの興味を抱いたような事象 に向けて、「厳密な研究」を組み込むことはむしろ たやすいかもしれない。例えば、我が日本の誇る 〈甘え理論〉にでも 研究を 依拠させてしまえばよ いだろう。そう決めてしまえばあとは、新入塾生

個々人の「甘え」を、彼らの塾への「適応」や「同化」を、厳密に測定していくこと、そういうことに腐心すればよいのである。そうしてそれらの相関係数でもはじき出してみれば「甘えの多い新入塾生ほど塾への適応や同化が悪い」とかの事情が判ってきて、一つの「科学的研究」が立派に成立してこよう。そして、こういうことの繰り返しのうちに、或る人は〈科学者〉はおろか〈大学者〉にまで成っていくかもしれない。我が国のアカディまで成っていくかもしれない。我が国のアカディまで成っていくかもしれない。我が国のアカディまで成っていくかもしれない。我が国のアカディーをで成っていくかもしれない。我が国のアカディーをで成っていくかもしれない。我が国のアカディーをでは、「単なる技術者」と「創造的技術者」の仕事とをえり分ける〈システム〉が充分に内蔵されていないという事情もあるから――。

だが、上に例示したような研究からは、「なぜ に」、というよりも「いかにして」、甘えが大きい と適応や同化が遅滞ないしは促進されるのか--についての確たる情報は何一つあがってきてはく れない。そればかりか、早稲田大学の同僚が同じ 研究を厳密にくり返してみたところ、今度はまっ たく逆に、「甘えが多いと大学への適応や同化が良 いと」との結果が出てくる、というようなことが起 ってきたりする。そして、こういう事態への「科 学的説明」は、〈塾における独立自尊〉とか〈早稲 田における在野精神〉といった正体不明のモノに 帰せられてなされていくのが普通である。このよ うな厳密な研究の足枷を断ち切るには,一つに, 研究行為を単発的で、横断的な方向から多元的 で縦断的なそれへと転じていくことである。 人間の社会行動は複雑である、といわれる。その 複雑な行動を理解しようと願う私たちにとって、 一つや二つの単純な仮説への居坐わりは, 安楽で はあろうが恐しくも 危険 に 思 われてくるのであ る。

III. 体力と気力が勝負の局面

1974年6月に実施の予備観察では、11の諸側面(質問数にして253項目)に網を張った質問票が、被調査者として選ばれた新入塾生および二・三・四年生の塾生諸君に配られた。各質問群での教示と各自の現実の情況や気持にしたがって、各質問に附された選択肢を一つづつチェックして

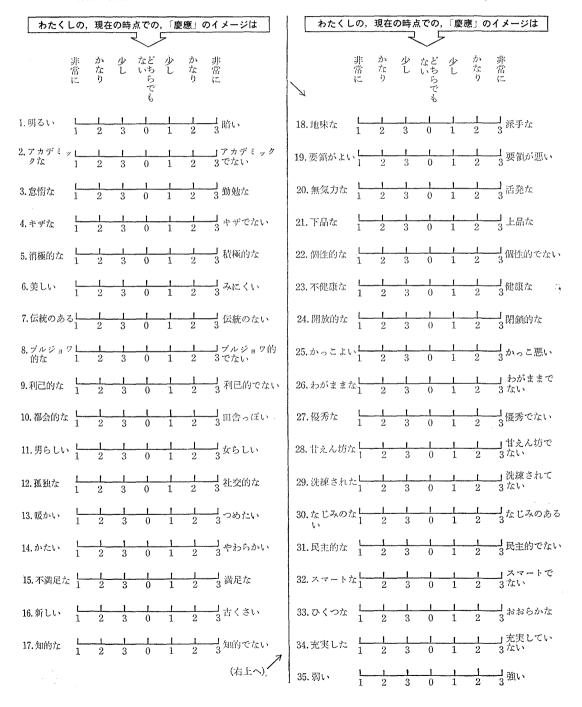
いただいたのである。そのあと、さらに一部の被 調査者を対象に克明な個人面接を試み、網を張っ た側面の妥当さや網の張り方についての適切さな どが検討されていった。こうして各被調査者から 集められてきた情報は、コンピューター・カードに 打ち込まれ, イリノイ大学へと送附されて, 各種 の予備的分析がかけられていく。資料整備のため のいくつかの技術的分析とそれにもとづく調整と が済んだあと、大まかに言えば、11の質問群(変 数群)のそれぞれに「因子分析」という手法が適 用されて、各質問群に内在する「概念」のかたま りをみつけていく、という操作がまずおこなわれ る。この操作は、ちようど水の化学分析――「水」 という統一体が何やらゴソゴソされているうちに 「水素」と「酸素」という二つのモノに分離されて くる。しかも、その二つのモノは、2対1という 割合で分れてくる――に相当すると考えていただ いてよいかと思う。18~19頁の表3をご覧いただ きたい。表の左から2列目に並んでいる「変数」 の①から \overline{w} は、そのようにして「変数群」 $(I \sim V)$ から抽出・分離された「概念」である。例えばⅡ の「学生生活諸活動への時間とエネルギーの配分」 でいえば、私たちはとりあえず 35 の質問を用意 して塾生の学内における活動のありようをたずね たわけであるが、それらは、大まかには四つの側 面から再構成し得る、というようなことがこの 「因子分析」の結果 判ってくるのである。 すでに お気づきのとおり、こういう操作を加えていくこ との一つのメリットは, つぎの段階でのより入り 組んだ分析へと向けて、いくつかの「質問」をまと めて一緒に取り扱うことが可能になっていき、結 局,研究者の取り扱う「変数」の数が少なくなっ ていく,ということにある。(例えば表3について 言えば,最初 100 以上もあった変数が,この「因 子分析」の操作をとおして,実に 20 個以下に縮 少・再編されたわけである。) いま こういう 結果 をもとに, つぎへの資料収集に向けて, 研究者が 彼の質問票を改訂していくとすれば、同一の「概 念」のかたまりを構成している質問群のうちから 冗長と思われるものを削除していくということを やっていくわけで、結局このことは、質問票に回 答される被調査者の負担(回答時の〈不愉快さ〉や

質問表サンプル

質 問 1

私達はそれぞれ、「慶應」に対して、さまざまなイメージというものを持っていると思います。そこでまず、現在、あなたが 「慶應」に対して、どのようなイメージを持っているかについてお聞きしたいと思うのです。

以下に35の対になった色々の言葉があります。これらを見て、対になった言葉の間にある7つの区切りのうち、現在の時 点でのあなた自身の気持にもっとも近いと思われるものを一つえらび、その番号を○でかこんでいって下さい。



質 問 II

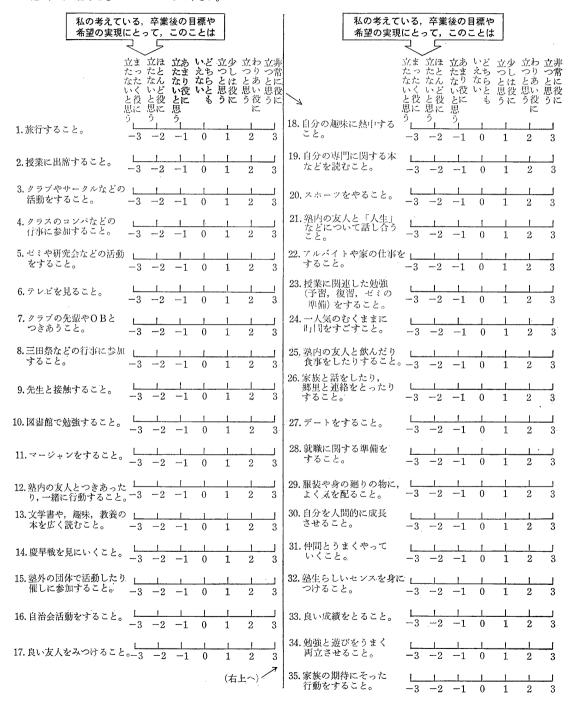
現在あなたは、**あなたのまわりにいる塾生とくらべてみた場合**,以下のことがらのためにどのくらい多くの時間やエネルギーを費やしておられるでしょうか。つまり、以下のそれぞれに対するあなた自身の「現在の時点における時間とエネルギーの配分のしかた」といったものをお聞きしたいと思うのです。

以下に35のさまざまな活動のリストがあります。それぞれの項目の右にある 7 つの選択肢のうちから、「**あなた自身の現実の状況**」にもっとも近いものを一つ選び、その番号を○でかこんでいって下さい。



質 問 III

あなたは、将来こういう方向に進みたい、こうなりたい、といった目標や希望をお持ちのことと思います。以下に学生生活の色々な側面をあげてみました。このような側面は、あなたの考えている卒業後の目標や希望を実現させるのに、実際どの程度役に立つものだと思いますか。それぞれの項目の右にある7つの点択肢のうちから、あなたのお考えに最も近いものを一つ選び、その番号を○でかこんでいって下さい。



質 問 IV

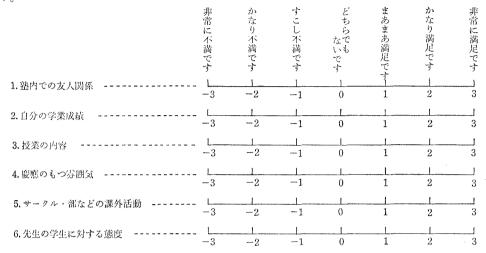
私たちの学生生活の中には、考えてみれば実にさまざまの出来ごとが含まれていると思います。そのような出来ごとのなかからどちらかと言えば「問題」と思われるものを以下にリストアップしてみました。以下にあげた出来ごとは、**あなた自身の**円滑な学生生活の実現にとって現在、どの程度の障害を、あなたに実際にもたらしているのでしようか。

それぞれの項目の右にある7つの選択肢のうちから、現在の時点での、あくまでもあなた自身(ほかの人の状況や一般的に言われていることではなくて)の「実際の障害」にもっとも近いものを一つ選び、その数字を○でかこんでいって下さい。

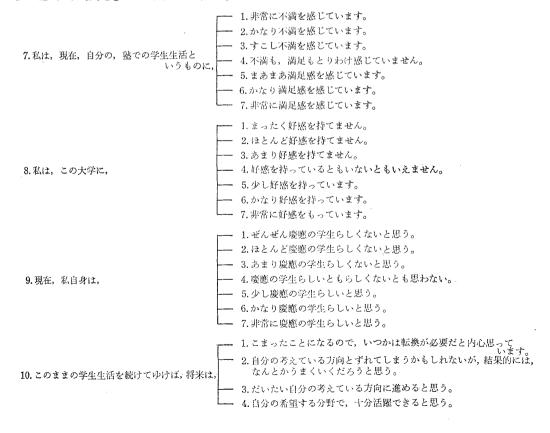


質問 \mathbf{v}

あなたは現在、以下のそれぞれの側面に対して、どのようなお気持を抱いておられるでしょうか。それぞれの項目の右にあ る7つの選択肢のうちから現時点でのあなた自身のお気持にもっとも近いものを一つ選び、その番号を○でかこんでいって下 さい。



最後に次の質問にお答え下さい。それぞれの項目の選択肢のうちから、現在の時点でのあなた自身の気持にもっとも近いも のを一つ選び、その番号を○でかこんでいって下さい。



〈イライラ〉)を軽減していくことにもつながる。 (しかし実際には、継時的研究では、質問票の改 訂→一簡略化がそうそうは思いきってできない事 情がある。というのは、時間の経過や情況の進展 にともなって、変数の絡みあいの構造それ自体が 変ってくることだって大いにありうるからであ る。したがって、質問をつけ加えていくぶんには さしたる問題は起らないとしても、すでに在った 質問を特定時点で削除する場合には、研究者はど うしても弱腰になってしまう。)

こうして「因子分析」の結果、「変数群」からい くつかの「概念」のかたまりがみつかり、それに もとづいて新しい「変数」が合成されてくれば、 あとは何らかの「基準」(例えば、被調査者の〈年 齢〉など)や研究者自身の「創見」(〈仮説〉といった 明確なものからその場での単なる〈当推量〉だっ てある)を頼りに、しかるべき「分析」を工夫し流 してみるだけである。分析の結果の描き出す全体 的パターン、変数の相互関連のようすなどを眺め つ眇めつしながら、さらなる「創見」のひらめくの を待つ。新しい「創見」にもとづいてまた分析を 入れてみる――とまあこういう作業をくり返して いくのである。こう 書いて みると何ということ はないのであるが、研究のこの段階での作業に は、「体力」と「気力」なしには成し得ない何もの かが在る。なまじの〈頭脳〉などよりか〈肉体〉が 勝負だと呟かしめるような局面が確かに存在して いる。こんな局面で私たちを支えきってくれるの は、結局「体力」であり、もう一つは「能なし野 郎! お前にはそれしか出来ないんじゃないか。 だったら、やれ、やれ、やれッ!」といった自虐的 ともいえる内心の罵声である。私たちの経験する ところ、それは、社会心理者スタッファーのつぎ のような美しいアッフオリズムなどでは決してな かった。日ごろはそれにしたたかに酔いしれるこ とはあっても---。

I・B・Mの機械から出てきた複雑きわまる分布に頭を しばったり、一見混沌としているものの中に秩序を求 める思考的想像力は、ソネットを作るばあいと同じ く、真に創造的なものである。科学者の仕事と芸術家 のそれの間によくおかれる二分法は、半ば真実である にすぎない。目標はちがっても科学者の目は、芸術家 の目と同じように、鋭く、狂おしく回転しているのである。

IV. 二本のキャリァー・トラック

1976年6月の予備調査分資料の分析結果から一つだけ興味のある事実を報告しよう。

表3は、文,経,工の三学部のうちから工学部の みをとりだして、被調査者それぞれを出身(①塾 内進学者,②塾外入学者で現役入学,③塾外入学 者で浪人経験) および 在塾期間(①新入塾生, ②二年生, ③三年生, ④四年生) という二つの「基 準」で分けてみて、それぞれに分類された「塾生」 の層からどのような「反応」が出てくるかを調べ てみた結果(の一部)を要約・整理したものであ る。表の中央に並ぶ数値は、左端に列挙した各「変 数」に対する各層からの平均点,表の右端の「分 散分析確率」という下に並ぶ数値は、各層からの 平均点にちがいが確かにみられると言えるかどう かの一つの統計学的指標である。数値が 0.05 以 下にあるとすれば「各層からの平均点はさらなる 考慮に値するちがいをみせている」といったほど のことを意味する。この「分散分析率」の数値に 着目しながら、意味のある〈平均点の動き〉を表 3の上に追っていただきたいと思う。これだけの 資料から,読者は,新入塾生の塾への「適応」と 「同化」、そして彼らの「自我同一性確立過程」に 向けてどんなシナリオを想定されるだろうか。

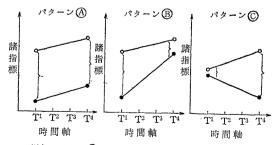
まず第一に、それをもってして新入塾生が塾に「同化」するとか「自我同一性」を確立していくとかまでを想定するのは早計としても、とにかく彼らが塾に在籍をし続けるうちに、何らかの「変化」を自らに起していくだろうことはまちがいない。このことは、「在塾期間」に沿ってほとんどすべての「変数」が一貫したちがいをみせていることから一目瞭然である。つぎに、その「変化」のあり方は新入塾生の「出身」によって異なってくるであろう、ということも想定できる。それは、学年を進めるにつれてみせるほど激しい「変化」ではないかもしれないが、一貫したかたちで異なっていくことが想像される。この「出身」によるちがいを表3の上に仔細に追ってみると、それは

基本的には塾内進学者(ちなみにすべて現役)と 塾外入学者(現役および浪人)との間に起っている ことが判ってくるだろう。塾外入学者の〈現役〉 と〈浪人〉の「反応」はほとんど同じパターンをと り、「塾外入学者」ということでくくれてしまう。 第三に、「出身×在塾期間」という絡みでの「変 化」は起ってこない。いくつかの「変数」がこの絡 みで統計的に有意味なちがいをみせてはいるが, それらは実質的な意味を持つまでの変動とはいえ ない(ちなみに「出身×在塾期間」に対応する層 からの平均点は表 3に示さなかった)。以上のこ とを要約すると、①塾内から進学してこようと塾 外から入学してこようと, 新入塾生たちは, 学年 を進めるにつれて、特定の活動や問題を単調増加 的あるいは単調減少的に経験し続けながら、次第 次第に特定の「塾イメージ」「自我同一性」「人生 展望」などを確立していく、②すでに入学時に塾 内進学者と塾外入学者とには、その行動や意識に 一定のちがいがあり、学年を重ねても両者はこの ちがいを一定に保持したままやがて卒業に至る一 こんなシナリオが書きあがってくるのである。

ところで, 塾内進学者と塾外入学者とにどうし てこんなちがいが起ってくるのだろうか。 いや 入学時(新入塾生)においてのみちがいをみせる なら何となくわかる。疑問は、スターティング・ ライン時でのちがいが、四年間にわたる塾 (同じ 学部)での〈一緒の生活〉にもかかわらず、その まま卒業時まで持ちこされていくのは何故だろう か、ということである。すぐ人は言うであろう。 入学以前での諸経験が、社会的経済的背景が、ち なみに〈塾風の渗透度〉が、〈塾生としての心構え〉 等々がもとからちがうのだ――と。私たちも入手 し得た限りの「バックグラウンド変数」を洗って みた。当り前の話しで, 浪人を含む「塾外入学者」 の方が「塾内進学者」より年齢が高い。「塾内進学 者」のほとんどは両親と一緒に住んでいる。「塾 外入学者」の方が一月あたりの生活費が大きい。 それと「塾内進学者」の両親の学歴は「塾外入学 者」のそれより少し高かった。あまりに〈ごもっ とも〉のことばかりで〈四年間そのままの持ち越 し〉現象の謎を解く有力な手がかりにはならない であろう。一つ気になることはと言えば「居住パ

ターン」のちがいである。 すなわち, 「塾外入学 者」の約半数は地方から東京への言わば〈おのぼ りさん〉で、それがため彼らは、東京の生活に、 アパート生活に、そして塾での学生生活にと二重 三重の「適応」と「同化」を強いられているかも しれない。ところが「塾内進学者」は、その99% が「自宅通学者」であり、彼らはせいぜい〈勝手 知ったる〉塾への「適応」と「同化」だけをして いけばよい――こういったことも考えられてく る。かくして、「居住パターン」(①塾内進学者で 自宅住い, ②塾外入学者で自宅住い, ③塾外入学 者で下宿・アパート住い)と「在塾期間」(①新入 塾生、②二年生、③三年生、④四年生)をかみ合せ た分析を入れてみた。結果は、塾外入学者の〈自 宅通学者〉と〈自宅外通学者〉との間に一貫した 有意味な差はあらわれてこなかった。いまのとこ ろ〈おのぼりさんハンディキャップ仮説〉は支持 されないのである。

さて解き得ぬ謎はひとまず置くことにしよう。 図1はいままで述べてきたことを極端に簡略化して図示したものである。要するに、「出身×在塾期間」の分析結果は(工学部に限らず文学部でも経済学部でも)パターン④の形をとってくるということ。パターン④の意味するところは、「塾内進学者」と「塾外入学者」は四年間の学生生活を通してお互いに(良くも悪くも)影響しあうところなし」ということである。あるいは「慶応義塾大学には、〈塾内進学者用〉および〈塾外入学者用〉の二本のキャリァー・トラックが存在しており、単に大学は、ライフスタイルのもともと異なる人間を受け入れては、それぞれをそれぞれのトラッ



(注) パターン(A)においては、指標によってはカーブが 右下りになることもあり得る。が、いずれにしても、 2本の線の距離は時間とともにかわらない。

図1 適応と同化の三類型

変数群	変数	「変数」を構成する	「変数」合	成の精度
(質問紙で網を張った側面)	(因子分析により) 抽出された概念)	質問数と質問項目2)	「変数」を構成 する質問項目 の均質性 ⁸⁾	「変数群」内 の変数の独 立性 ⁴⁾
	① 社会的威光	11問(2,6,7,10,17,21,25,27, 29,32,34)	. 97	.19
Ⅰ."慶応"のイメージ	② 社会的規範	7問(4,8,9,18,19,26,28)	.88	.13
(35 間)	③ 社会的受容	7問(1,12,13,14,23,24,33)	. 92	. 20
	④ 力 動 性	5問(3,5,20,22,35)	. 82	.17
Ⅱ. 学生生活諸活動への	⑤ 個人的人格陶冶活動	8問(13,17,18,19,20,21,30,31)	. 90	. 13
"時間とエネルギー	⑥ 課外活動	10間(1, 3, 4, 7, 8, 11, 14, 15, 16 25)	. 95	. 11
の配分"	⑦ "塾風"獲得活動	6問(28, 29, 32, 33, 34, 35)	. 88	. 09
(35 間)	⑧ 勉学活動	5問(2,5,9,10,23)	. 85	. 11
Ⅲ. 学生生活諸活動の	⑫ 個人的人格陶冶活動	8問(変数⑤と同じ項目)	. 92	.18
「卒業後の希望する 生き方」実現へ向け	⑬ 課外活動	10問(変数⑥と同じ項目)	. 96	. 15
ての"道具性"	⑭ "塾風"獲得活動	6 問(変数⑦と同じ項目)	. 90	. 11
(35 問)	19 勉学活動	5問(変数⑧と同じ項目)	. 85	.16
Ⅳ. 学生生活推進上での	⑨ 心理的不適応(学校になじめず)	9問(9,13,19,23,24,27,30,32,35)	. 93	. 20
"諸問題の経験"	⑩ 社会的距離 (信頼できる人間おらず)	10問(4,6,7,11,12,16,17,21, 22,34)	.89	. 21
(35 問)	⑪ 教育内容の空疎 (授業つまらず)	7 問(2, 3, 15, 28, 29, 31)	. 95	. 22
	16 研究・教育的側面	3 問(2, 3, 6)	. 63	. 28
V. 学生生活諸側面への	⑰ 社会的・人間関係的側面	3 問(1,4,5)	. 60	. 28
"満足"と"適応"	⑱ "学生生活全体"の充実	1問(7)		-
何た こ 週心 (10 間)	⑲ "塾" への好悪	1問(8)		-
(IO [#])	∞ "塾生らしさ"の増進	1問(9)		_
	② "将来"のみとおし	1問(10)	_	_

- (注) 1. 「工学部」資料の,「出身」および「在塾期間」の二つの基準にもとづく二元配置多変量分散分析の結果学, ④塾外入学者で浪人経験の四者に分けてみることも可能である。だが, 予備分析で, ②と③とには男子から成る。
 - 2. () 内の数字は、 $11\sim15$ 頁に例示した「質問票」での、各質問群 $(I\sim V)$ での質問項目の番号に相当し
 - 3. この数値が、1.00に近づくほど、1変数(概念のかたまり)を構成する質問の均質性が高い。
 - 4. この数値が、0.00に近づくほど、同一変数群内のほかの変数からの独立性が高い。
 - 5. イタリックで示される数値は、「変数」を一まとめにしてみた場合(すなわち、「変数群」)の、「出身」

よる分析の結果(一部)1)

「出身」隊	こよるちがい	(平均値)	「在塾期	間」によ	るちがい	 (平均值)	「ちか (「多	い」の確から 変量分散分析	っしさ ⁵⁾ J確率)
塾内進学者 (96名)	塾外入学者で 現 役(100名)	塾外入学者 で 浪 人 (100名)	新入生 (75名)	2 年生 (71名)	3 年生 (75名)	4 年生 (75名)	「出 身」		「出 身」 × 「在塾期間」
5.09	4.87	4.62	4.53	4.63	5.11	5.15	.001	.001	.864)
4.99	4.99	4.87	4.74	4.95	5.12	4.99	. 324	.007	.119
5.26	5.07	4.82	4.75	4.82	5.28	5.31	.001	.001	.107
3.96	3.92	3.82	3.84	3.86	3.80	4.09	.472)	. 131	.866)
4.63	4.40	4.40	4.24	4.25	4.53	4.85	.123	.001)	.736)
3.84	3.63	3.48	3.66	3.57	3.77	3.58	.598	.598	.852
3.72	3.75	3.47	3.28	3.47	3.71	4.12	. 074	.001	.937
3.81	3.90.	3.76	3.17	3.64	3.81	4.66	. 586	.001)	. 135)
5.79	5.60	5.51	5.53	5.65	5.58	5.76	.008)	.164)	.017
4.71	4.70	4.57	4.84	4.57	4.71	4.51	. 357	. 065	.405
4.52	4.48	4.34	4.39	4.42	4.37	4.60	. 356	.413	.549
5.02	5.13	5.01	4.83	4.96	5.18	5.25	.561)	. 001	.176
3.66	3.80	4.01	4.08	4.04	3.76	3.44	. 056	. 001	. 581)
3.37	3.76	3.82	3.67	3.71	3.77	3.46	.001 .001	.119 .001	.774
4.03	4.28	4.56	4.43	4.43	4.41	3.91	. 002	.003	.106
3.81	3.60	3.61	3.39	3.31	3.72	4.25	. 203	.001	.044
4.92	4.50	4.37	4.43	4.36	4.71	4.85	. 001	. 003	. 086
4.58	4.36	4.18	3.93	4.07	4.52	4.95	.067	.001	. 378
5.91	5.31	4.84	5.13	5.06	5.48	5.69	.001	.001	. 604
5.19	4.23	3.88	4.17	4.28	4.52	4.71	.001	. 086	. 185
2.59	2.43	2.20	2.19	2.34	2.39	2.73	. 009	.001	. 803

の一部。「工学部」の場合は、「出身」を、①塾内進学者、②塾外入学者で推薦入学、③塾外入学者で非推薦・現役入 差が認められなかったため、一緒に「塾外入学者で現役入学」としてまとめられた。この分析での被調査者はすべて

ている。

「在塾期間」「出身×在塾期間」それぞれによる平均値の「ちがい」の確からしさを表わす。

クに乗せて、ただ四年間プロセスしているだけ」と言うこともできるかもしれない。両者の間に何がしかの〈交流〉があるとするなら、ある側面は、入学時には差をみせても学年が進むにつれ一定点に収斂していく(パターン®)、またある側面は、入学時に差をみせないが在学し続けるうちに互いに乖離していく(パターン®)といった〈動き〉が分析結果にみられてきてしかるべきなのである。だが予備調査分資料の分析からは、そのような〈動き〉は浮びあがってこない。はたして、五年間を通しての同一の人間からの資料にもとづく「継時的分析」からは、パターン®やパターン®が出てくるであろうか。私たちはいま「研究」の全五年踏破を期すばかりである。

V. 明日に向って現在を見つめる

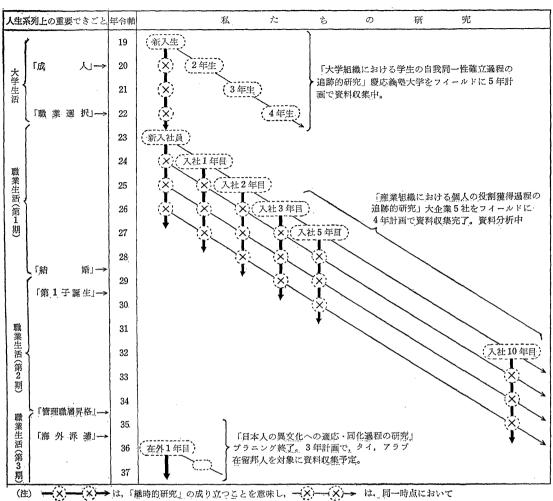
一過去の栄光が大きければ大きいだけ、それを受け継ぐ責任もまた大きいのであり、しかも過去によって作り出されたものは、いかに栄光ある産物であっても、現在と未来の学塾にとっては必ずしも満足すべきものではあり得ない。栄光の過去は義塾の暖簾を作った。しかし、われわれはその暖簾に頼るのではなく、実力をもって現代の要求に対処し、未来を開拓しなければならないのである。

一一理念を基礎としながら、理想的状態が画かれる。 しかし、この理想は実態と隔っているのが普通である。後者を前者に近付ける努力が必要である。この際、努力を実りあるものにするには、まず実態が究明されなくてはならない。ややもすると、改善策が空転に終ってしまうのは、それが実態に即していないからである。

以上は、1968年3月塾長に提出された「研究・教育計画委員会」答申書のなかの一節である。この厖大な答申書には、慶応義塾の〈輝ける未来〉に向けて、われわれの〈取るべき路〉や〈為すべきこと〉が整然と述べられている。それから九年余、その〈輝ける未来〉にわれわれはどの程度近づいたのか。この答申書の塾の〈教育体制〉への提案部分のなかに「七年制教育案」なるものがある。その骨子は、高等学校を拡充するなど、大学学部での「塾内進学者」の割合を漸次増加せしめ、最

終的に 高等学校 → 大学学部 の完全〈一貫教育〉 化を図るというものである。その提案理由は、そ うすることにより、①〈塾風〉をきちんと身につ けた学生あるいは卒業生をつくり出すことができ る,②今日問題となっている大学新入生の学力不 均等を解消することが可能となる, ③大学の入学 試験の頻雑度は著しく緩和され、またわずか一日 の学力考査に依存するといった入学試験の弊害も 改善される, ④過度な大学入学試験勉強を避ける ことができるので体育教育の点からみても極めて 望ましい結果が得られる,⑤大学段階で学生数を 現状以上に増加させマスプロ教育をおし進めるこ とをしなくても経済的に好ましい結果が得られ る、ことの五項目に求められている。「七年制教育」 によりそのような〈よきこと〉が何故に招来され てくるのか――私たちにはいまひとつ確然として こないのであるが、七年続けての〈一貫教育〉の 結果、〈塾風〉とまで言わずとも何らかのスタイル がその中をプロセスされる個々人の身によりつい てくることはまあ当然のことと思われる。一つに 時間の函数の結果である。そして〈塾風をきちん と身につけた卒業生を多くつくり出せること〉に 関して言うならば、それは、私ちの先に述べた 〈キャリァー・トラック〉を大学学部に一本化した までの自然的結果でもあろう。問題は, 現時点に おいて, 慶応義塾大学の〈教育〉は, 塾内進学者 より塾外入学者を圧倒的に多く〈受け入れて〉な されているという事実である(その割合は1対4 である)。そして私たちの手許の資料が示すとこ ろによれば、四年間の〈教育〉によっても二者は 〈塾生〉として一体化されることなく, しかしいず れも〈慶応義塾大学卒業生〉として社会に送り出 されていっている。ここにわれわれはどういう意 味を付託すればよいのだろうか(本号英文「補遺」 を参照)。

私たちの「大学組織における学生の自我同一性確立過程の追跡的研究」は、上のようなことがらへの回答を求めてなされているわけでは必ずしもない。だが、「継時的研究」はそういうことをも明らかにし得る〈柔軟性〉を内蔵しているということである。組織における個人の「自我同一性確立過程」そのものの理解に向けて、私たちは研究



「横断的研究」の成り立つことを意味する。 研究の計画とねらい

のなかにいくつかの〈工夫〉をうめ込んでいる。

図 2

ここでは触れ得なかったが、刻々の資料は、例 **えば「自我像モデル」や「道具性モデル」といっ** た「組織のなかでの人間行動」に関する諸理論を も〈検証〉できるかたちで収集されている。いず れにしろ, 近い将来, みなさんに, 塾生の〈入学 してから卒業まで〉のドキュメンタリー・フィル ムはお届けすることはできるであろう。

私たちは すでに、「組織における個人の 役割獲 得過程の追跡的研究」と題して、大学を卒業し企 業組織に参入してきた個々人がその組織に適応し 同化し〈一人前〉になるまでの過程を追いかけ、 いま分析を急いでいる(本号後章を参照)。そして

この8月には、われわれ〈日本人〉が日本以外の 社会と文化に直面したとき、そこでいかに自己を 再定義し統合していくかの過程を追いかける研究 をスタートさせる(本誌 No. 3を参照)。かくして, これら研究プロジェクトがめでたく完了の饒には 私たちは、20歳~40歳近くまでの日本人(男子) の〈人生系列〉を記録し得ることとなる(図2参 照)。 そこには、いったい いかなるドラマが存在 し、いかなる〈心情〉や〈論理〉や〈運〉が、いか にして、ドラマをドラマたらしめていっているの だろうか。私たちが本当に知りたいと念うのはこ れである。なぜなら私たちも生きている――この こととのかかわりにおいて。

補 遺

JAPANESE PRIVATE UNIVERSITY AS A SOCIALIZATION SYSTEM FOR FUTURE LEADERS IN BUSINESS AND INDUSTRY

The Japanese private university is viewed as a modern socialization system for processing future leaders in business and industry. The hypothesis investigated is that the modern system has replaced the old aristocracy with a new "degreeocracy" based upon competitive examinations. This "degreeocracy" ascribes life-long social status to one based upon one's certification of formal education—a combination of level of education and quality of institution. According to this hypothesis, all students admitted to a particular college within a particular university will be quite homogeneous regarding their expectations of college experience and future social status. In contrast, the alternative hypothesis that the old aristocracy continues to function, predicts that even within such a university students will be differentiated based on the traditional criteria of social selection. Therefore, the degreeocracy hypothesizes homogeneity and the aristocracy hypothesizes heterogeneity within the same educational setting. To investigate these competing hypotheses, data were collected from samples of freshmen, sophomores, juniors, and seniors majoring in engineering in one of the most esteemed private universities in Japan. Results indicated that both aristocracy and degreeocracy co-exist. Within this university, differences among aristocracy subgroups were significant but these differences were not exacerbated over grade year and differences among degreeocracy groups also were significant. These differences are discussed in terms of the larger labor market system.

The opportunities for education and mobility in Japan are structured along the life-cycle in a somewhat different manner from those in most of the industrialized nations. For example, throughout the period of formal education, Japanese students experience tremendously severe competition which has been quite accurately characterized as "examination hell" (Vogel, 1963). In sharp contrast, the period of formal education is followed by harmony rather than competition in business and industry (Rohlen, 1974). That is, anyone who has ability can challenge the long process of educational hurdles that lead to entry into one of the prestigious universities, and those who pass the most difficult hurdle are awarded the most valued prizes in the Japanese employment system for life. Although university entrance is very competitive and anyone with a high school diploma can attempt the entrance examination, Japanese society is not equally competitive at every stage of the life-cycle. Sumiya stated that:

...We must realize that postwar Japanese society is still not truly "competitive." That is, competition is restricted or circumscribed in business, in the bureaucracy, and in the university. Of course, I do not mean to suggest that contemporary people refrain from competing with one another. To the contrary, as I have stated, competition is considerably more intense now than it was before the War. But we must call such competition limited. It does not occur, for example, within "non-competing groups." The chief factor differentiating non-competing from competing groups is schooling: those who have graduated from a "good" college, one recognized as having high status, do not compete with each other. They "compete" with graduates of a college having inferior status. Thus, for all practical purposes, competition ends the moment one enters the freshman class because passing the entrance exam in most cases means that in due time the student will receive a bachelor's degree. His future status is, in a word, granted well before graduation. The somewhat automatic nature of the student's academic progress accounts for the fact that competition with one's peers is unimportant at the university level. (Sumiya, 1967, p. 123)

Galtung (1971) observes that Japanese modernization, since 1868, can be characterized by the replacement of the old "aristocracy" with a "degreeocracy" without disturbing the basic hierarchical social relationships. According to him, the Japanese educational system serves to sort people into different social strata depending upon the prestige of their university in the same way that family background and social class have traditionally functioned. The national selection mechanism is a combination of scholastic achievement (entrance examinations) with an ascriptive element (prestige of one's university). Irrespective of their social origin, bright children are encouraged to challenge the entrance examinations of the most prestigious prep schools, and then, those for Tokyo or some other famous national university (Imperial University, before World War II), or those for one of the elite private universities. Successful contestants are granted the status of high social rank and after completing college are awarded appropriate careers in government agencies or industrial organizations.

Since one's university is one of the single most important selection factors, and both employers and employees are aware of it, people have to live most of their lives under this label of educational qualification especially within vertically-structured employment organizations (Nakane, 1970). Therefore, education becomes a contest to be "certified"

and certification is not necessarily limited to university education. In his study of bluecollar workers in Japan, Cole (1973) found that workers were described by four dimensions: (a) urban/rural, (b) high school/middle school. (c) large firm/small firm, and (d) old worker/ young worker. These were the criteria by which one identified one's own position and status group within a prestige hierarchy. These characteristics were found to be key factors in understanding the quality of labormanagement relations within a Japanese organization. Within large Japanese organizations, the main evaluative dimensions both for white-collar and blue-collar employees, are the level and quality of formal education and seniority. Every employee can identify his own group within an education-seniority matrix.

Nakane (1970) points out that people in Japanese society tend to regard educational background as one of the most important yardsticks of ability and social worth, and tend to give less weight to what a person has done outside of school (performance), or can actually do given his level and quality of education (potential). Large business organizations and government agencies recruit only graduates from prestigious national (Tokyo, Kyoto, Hitotsubashi, and the like) and private (Keio, Waseda, and the like) universities, and train them through their own traditional development programs to fill their various leadership roles. The development of this status ranking among universities based upon national vs. private, traditionel vs. new, degree of difficulty in entrance exam, and so forth has formed a direct path to the acquisition of a career through a "rank-matching mechanism" between educational and other bureaucratic organizations. Thus, entry into the highestrated universities opens access to a royal road of belonging to one of the most prestigious

corporations (Nakane, 1970).

The tremendous increase in proportion of college students (an increase of from ten to about thirty percent of the total population within the same age cohort during 1965-1971) (OECD, 1974), and more restrictive recruitment policy among top-ranking companies limiting applications to graduates of selected top-ranking universities has contributed to increased competition for entrance into these top universities (Galtung, 1971). Moreover, since the chances of entry into a top-ranking university are enhanced if one enters a high-ranked prep school, the increased competition ("examination hell") is evident at the middle school level, and so on down to the primary school (Vogel, 1963).

Purpose of the Study

The purpose of the present investigation is to study the processes by which Japanese college students who were selected by different procedures become socialized for leadership careers by one of the "elite" private universities. The "degreeocracy" hypothesis predicts that as the process of educational training unfolds, behaviors and attitudes of students within the system of the host organization gradually are shaped into patterns consistent with career roles. Since the subject university is regarded as one of the elite private universities in providing the business world with many important leaders, most of the students are expected to be influenced by this tradition. It is hypothesized that students come to conform to goals of the institution, to identify with norms of the university, to become involved in critical activities in their roles and to show more positive attitudes toward the university, as they progress from freshman to senior.

The alternative, "aristocracy" hypothesis, concerns the contribution of social background

to the quality of educational experiences. Social background variables particularly relevent for this purpose are those that relate to the student's entry position into the university. The student's position upon entrance reflects the preceding processes of social selections: they already have been differentiated into "In-group" and "Out-group" members.

The In-group members consist of those students who have been on an escalator either since elementary school, junior high school, or high school, all of which are integral parts of the continuous education system of the subject institution. As the grade schools, junior high schools, and high schools of this institution are also renowned for tradition and style, to be admitted to any one of these schools may be more difficult than passing the entrance examination at the college level from the outside. Out-group members consist of nonescalator students who have been admitted at the college level by succeeding in the entrance examinations. They come from various regions (rural, urban), various high schools (private, public), and various family backgrounds.

Within the Out-group, students with ronin backgrounds may represent a different subgroup. They have experienced failure in the entrance examination one or more times and have spent a ronin period of a year or two between high school graduation and college entrance under severe psychological pressure while attending preparatory schools. The term ronin (formerly used for lordless samuraiwarrior) has prevailed to characterize the situation in which an ambitious young person has no university ("lord") to which he should belong as a student. Some may have tested for more prestigious universities (the top national universities) but have been forced to accept the subject institution due to continuous

failures. Others may have tested for the subject university and failed on the initial attempt. In this study, subjects with *rōnin* backgrounds are called "Out-group II."

The rest of the Out-group students are those who have succeeded in the entrance examination the first time. They did not experience the ronin period. Students in this group are termed "Out-group I" in this study. To clarify the nature of these social group differences, analyses of biographic factors were performed based on the total sample. All Ingroup members were, by definition, graduates from high schools which were an integral part of a private educational institution in Tokyo; most of them (92%) were Tokyoites or residents of near Tokyo, living with their family, and commuting to the university. In contrast, in Out-I and Out-II, the proportions of private high school graduates were 22 and 21 percent respectively. The proportions of Tokyoites were 53% (Out-I) and 60% (Out-II); the rest of the Out-group members came from various parts of Japan and were living in Tokyo apart from their families. The two Out-groups did not differ with respect to high school background and type of residence.

Examination of family background revealed that the educational level of parents differed significantly among three groups. Table 1 shows that the proportion of college-graduates among fathers and mothers was significantly

higher for the In-group than for the two Out groups (fathers, $\chi^2=13.68$, p<.01; mothers, $\chi^2=6.47$, p<.05). In addition, 24 percent of In-group subjects had siblings who were either presently enrolled or graduated from the focal university. For Out-I and Out-II groups, this proportion decreased to 6 and 4 percent respectively. No significant group differences, however, were found on occupation of father. Across the three groups about 25% were categorized as proprietor, 12% as professionals, 61% as managerial type, and 2% as other.

Another significant difference was that In-group members tended to participate in extracurricular activities more than Out-group members. The proportions of students with membership in extracurricular groups were 72%, 63% and 54% for In-, Out-I, and Out-II groups respectively ($\chi^2 = 8.02$, p<.02). No significant differences were found on other background variables assessed, i.e., budget, part-time job, scholarship, or seminar membership, with the exception of age. Out-II group members (rōnin students) were approximately 1.5 years older than those with no ronin experience within each grade year level. The female students were distributed unevenly among groups (4%, 6%, and 0% for In, Out-I, and Out-II groups respectively). However, the proportion of female subjects was so small that they were deleted from the sample for the final analysis.

TABLE 1
PARENTS' EDUCATIONAL BACKGROUND

		Fathers'		Mothers'						
Group	Above Less than College College		Total	Above College	Less than College	Total				
In	88 (72%)	35 (28%)	123 (100%)	33 (28%)	86 (72%)	119 (100%)				
Out-I	127 (51%)	120 (49%)	247 (100%)	47 (19%)	201 (81%)	248 (100%)				
Out-II	80 (58%)	57 (42%)	137 (100%)	21 (15%)	116 (85%)	137 (100%)				
Total	295 (58%)	212 (42%)	507 (100%)	101 (20%)	403 (80%)	504 (100%)				

Note: $\gamma^2 = 13.68$, p<.01.

Note: $\chi^2 = 6.47$, p<.05.

In this study, subjects with *rōnin* background (Out-group II) constitute about 30 percent of the total sample; whereas, "straight" students (Out-group I) and "escalator" students (Ingroup) represent 50 and 20 percent, respectively. It is hypothesized that these three groups which differ from each other in background, and entrance processes might demonstrate systematic differences throughout the process of socialization within the university system.

Particularly, the "aristocracy" hypothesis indicates that the In-group members will identify themselves as "elite" members of the system. They have been established members of one of the famous educational institutions and have been "brought up" into the college level from within the same system. They have not had to struggle to overcome the hurdles of the entrance examination processes. For them, the prior events have a strong continuity with their new college life in terms of interpersonal relationships among peers, climate and image of the system, major events within the system, norms and goals of the institution, and so forth. It is hypothesized that In-group students will strongly identify with the norms of the institution, show a different behavior pattern and report more satisfaction with the college life compared to the students in the Out-groups.

On the other hand, for Out-group members, college entrance represents a dramatic shift:
(a) all are relieved of the psychological and physical burden of the entrance examination,
(b) some move to Tokyo, leaving their families and friends, (c) all must adapt to the relatively impersonal and ambiguous situation in the new environment, and (d) all experience some discontinuity with their previous experiences and behavioral patterns in general. All these are aspects of environmental change associated with one of the most important rites of passage

for Out-group students.

Particularly, for Out-group II members, the above process may have been more painful. The failure in entrance examination and the subsequent rönin experience may lead them to see themselves as the "least select" among students. Negative effects of the "examination hell" and ronin experience are reported by many authors (Orihara, 1967; Sumiya, 1967; Vogel, 1963). Out-group II students are expected to display significantly different attitudes and behavioral patterns within the university than either In-group or Out-group I students. Moveover, Out-group I students will take a position somewhere between In and Out-II students. It is assumed that the Out-I students may consider themselves "more select," and feel prestige relative to the Out-II student because of their initial success in the examination.

METHOD

Setting and Subjects

The University system sampled for this research is one of the largest private universities in Tokyo, Japan with an academic tradition dating back to 1858. The total sample of the overall research project now underway consists of approximately 1,800 students from the Departments of Engineering, Economics, and Literature. Although the focus of the project is upon a longitudinal view of freshman to postgraduate career for students in each department, baseline samples of sophomore, junior, and senior groups were collected for comparison. The sample for the present analysis was limited to students in the Engineering Department. The distribution of the engineering student was 189 freshman, 105 sophomores, 106 junior, and 114 seniors.

Data Collection

The data used in this study were collected as part of the first wave of the above longitudinal investigation of the socialization processes of students within the university. The first wave monitoring was conducted in June, 1974, two

months after the beginning of the academic year. With the cooperation of instructors, questionnaires were distributed during class hours and subjects were asked to respond using the last 40 minutes of class. The response rate was 100 percent for each class sampled, since no student refused to answer the questionnaire. However, about 10 percent of the students were absent from class when data were collected. The random sample of classes in engineering represented about 20 percent of the total population of the entire Engineering Department.

Instruments

The instruments used in this study were partly derived from previous studies of role making processes within American and Japanese organizations (Graen, 1973, 1976; Minami, 1976). An English version of the questionnaire used in this study is available upon request.

Image of the University: This instrument was designed to assess how the student perceived the meaning of their university. Students were asked to rate a concept (the subject university) on a series of semantic differentials (Osgood, Suci, and Tannenbaum, 1975), using 7-point scales. Thirty-five adjective-pairs derived from a previous survey were selected as a measure of description, for example: bright-dark, academic-non-academic, beautiful-ugly, superior-inferior, intellectual-non-intellectual, and so on.

Time and Energy Allocation: This instrument was directed toward measuring time and energy allocations by students among a variety of activities associated with college life. Students were asked to report the degree of their own time and energy involvement in 35 different behavioral aspects using 7-point scales. Item selection was made to cover areas of student activity such as academic, friendship, "club" and extra-curricular activities, self-educating activities, leisure, and so forth.

Student Problems: This instrument consisted of 35 issues that were considered to be problematic for students in achieving their desired goals. Students were asked to answer using 7-point scales how severely these problems affected them in their endeavors to attain their goals. Items were selected by focusing upon three major problem areas: system (administrative, facilities, instructors and curriculum, student services, etc.),

interpersonal (friendship, peers, classmates, female students, etc.), and personal (personal goals and psychological problems).

Instrumentality: The same 35 items used in the time and energy allocation instrument were repeated in this section. Students were asked to indicate the instrumental value of allocating more time and energy to each behavior for the attainment of future states. Each activity was evaluated as to the degree of usefulness for attaining the derired future outcomes each subject has in his mind. Satisfaction: The satisfaction instrument consisted of 6 items. Each item was designed based on a 7-point scale to tap the degree of the student's satisfaction with a separate facet of college life, such as, friendship, academic achievement, climate of the university, and so on.

Other Instrments: Students were asked to evaluate their present positions within the university with respect to the following aspects: (a) Overall satisfaction, (b) Degree of liking for the University, (c) Perceived similarity of self to other students, and (d) Expectations regarding future career. Each aspect was measured by a single item. The first three questions (overall satisfaction, liking and similarity) consists of 7-point Likert-type scales, and the fourth (career expectations) employed a 5-point scale.

Background Information: Biographic information was categorized as follows: (a) Demographic variables: age, sex, father's occupation, parents' education, and so forth, (b) High school: name and place of high school from which the subject graduated, and whether it is public or private, (c) Subject's position in the entrance process: Ingroup, Out-I, or Out-II, (d) Extracurricular activities: "clubs," sports, seminars, etc., and (e) Others: residence, budget, scholarship, part-time jobs, and so on.

Analysis

In order to reduce 150 questionnaire items to a manageable set, each instrument was factored separately using principal components with varimax rotation (Harman, 1975) based on 300 junior and senior students randomly selected from Engineering (100), Economics (100), and Literature (100). These analyses yielded 17 factor-scales (complete varimax structures can be found in Wakabayashi, 1976). Table 2 presents the internal

Scale	Number of Items Composing a Scale	Homogeneity*	Discriminability**
Image:			
Factor-I Reputation	11	.97	.19
Factor-II Social Norms	7	.88	.13
Factor-III Social Acceptance	7	.92	.20
Factor-IV Potency	5	.82	.17
Time and Energy:			
Factor-I Personal Growth	8	.90	.13
Factor-II Social	10	.95	.11
Factor-III Image	6	.88	.09
Factor-IV Academic	5	.85	.11
Student Problems:			
Factor-I Personal Maladjustment	9	.93	.20
Factor-II Social Distance	10	.89	.21
Factor-III Quality of Education	7	.95	.22
Instrumentality:***			
Factor-I Personal Growth	8	.92	.18
Factor-II Social	10	.96	.15
Factor-III Image	6	.90	.11
Factor-IV Academic	5	.85	.16
Satisfaction:			
Factor-I Intrinsic	3	.63	.28
Factor-II Extrinsic	3	.60	.28

^{*} Spearman-Brown internal consistency reliability coefficients.

consistency reliabilities of each factor scale (homogeneity) and discriminant validity of each factor-scale against other scales within the instrument (discriminability) calculated separately for 100 engineering students. The results show that both the homogeneity and discriminability of each scale were generally acceptable.

The image instrument yielded 4 factors: (1) Reputation represented the uniqueness of the subject institution: sophisticated-unsophisticated, smart-not smart, superior-inferior, intellectual-nonintellectual, traditional-new, etc., (2) Social norm was characterized by such adjective pairs as: plain-showy, selfish-unselfish, bourgeoisie-non-bourgeoisie, dependent-independent, etc., (3) Social acceptance consisted of adjectives like: reclusive-sociable, warm-cold, open-closed, honest-dishonest, etc. and (4) Potency included active-passive, dull-lively, weak-strong, and the like.

The time and energy instrument produced 4

factors: (1) Personal growth consisted of items denoting: to develop friendship and interpersonal relations, understanding other people, developing hobbies, interests and sports, psychological growth, acquiring general as well as specialized knowledge, and so forth, (2) The social factor included variety of social, extra-curricular, and leisure activities, (3) The image factor represented activities that relate to the enhancement of student's self-image: acquiring style, paying attention to clothes, and such. Finally, (4) The academic factor included studying for courses, contacting professors, involvement in seminars and research.

Instrumentality factors were constructed so that content of each factor was the same for both the instrumentality, and time and energy factors. Justification for this was that factor analysis results on instrumentality yielded the principal components similar to those derived from time and energy.

^{**} Median correlation coefficients between each item within the particular factor and items in all the other factors within the instrument.

^{***} Items that compose each scale are identical with those used in Time and Energy.

Three factors were derived from student problems: (1) *Maladjustment* included leading dull college life, wasting time, no goals in life, anxious about the future, etc., (2) *Social distance* involved problems of accessibility to professors, weak friendship, student cliques, and so on, (3) The third factor was problems with *education* and *learning*: boring classes, poor curriculum, quality of instructors, poor facilities, and so on.

Satisfaction instrument produced two factors, intrinsic and extrinsic: (1) The *intrinsic* factor consisted of satisfaction with lectures, instructors and subject's grade points, while (2) the *extrinsic* factor consisted of satisfaction with peer-relationships, extracurricular activities and the climate within the university.

The data were analyzed using a two-way, multivariate analysis of variance procedure with grade year (freshman, sophomore, junior, senior) and entrance groups (In, Out-I, and Out-II groups) as classification variables and each of the factor scales as dependent variables in a 4×3 factorial design (Bock, 1963). This procedure allows to test the effects of grade years (A) and entrance group (B) upon mean vectors based on a set of variables developed to assess the student's progress in the university. This design also includes a test on the interaction effect of the two independent variables (A×B) upon the mean vector of dependent variables. Subjects were randomly selected to conform to a balanced distribution among 12 subgroups required for the test. The distribution of the sample by grade year

TABLE 3
DISTRIBUTION OF THE SAMPLE BY GRADE
YEAR AND ENTRANCE POSITION (ENGINEERING
DEPARTMENT; N=296)

Entrance		Grade Yea	e Year nore Junior Senior	
Position	Freshman	Sophomore	Junior	Senior
In	25	21	25	25
Out-I	25	25	25	25
Out-II	25	25	25	25

and entrance position is shown in Table 3. Female students were deleted from the sample.

RESULTS

Image

Table 4 displays the results for image of the university on four dimensions based on grade year and group differences. The multivariate analysis of variance (MANOVA) test indicates a significant effect of grade year (A) upon mean image vectors (p<.001). The multiple discriminant analysis using canonical variates for classification (Overall and Klett, 1972) yielded one significant variate (p<.001; Barlett's test for significance of successive canonical variates). This variate accounted for 21% of total variance (89% of canonical Three of the four univariate variation). analysis for the effect of grade year showed significant differences. Examination of the patterns of these means over grade years indicated that students endorsed more positive image scores as they proceed from freshmen to seniors.

The group effect (B) on university image was significant for the multivariate analysis of variance (p<.002). Discriminant analysis yielded one significant canonical variate (p<.001; Barlett's test) that accounted for 9% of total variance (97% canonical variation). Univariate ANOVA revealed significant effects upon reputation (p<.001) and social acceptance (p<.001) factors. The pattern of means showed that the In-group endorsed the most positive image followed by Out-I and Out-II. Finally, neither multivariate nor univariate tests showed any significant interaction effects $(A\times B)$ on the image factors.

Time and Energy Allocation

Results of the MANOVA test for effect of grade year upon four activity factors was

highly significant (p<.001). The multiple discriminant analysis produced a single significant canonical variate (p<.001; Barlett's test) which accounted for 42% of total variance (96% of canonical variation). Table 5 shows that the effect of grade year is highly significant on all time and energy allocation dimensions except social activity. The time and energy involvement reported for personal growth, image and academic activities showed an increasing trend over grade years.

The MANOVA test for a group effect upon the four activity factors reached a marginal level of significance (p<.065). This analysis produced also two marginally significant canonical variates (p<.065; p<.086), which accounted for 3% and 2% of total variance respectively. Only the social factor was significant on univariate tests. The pattern of means among In, Out-I and Out-II groups for social, and personal growth appeared to be consistent with the results from the image section; The In-group members reported higher level of involvement followed by Out-I and Out-II group members.

No significant interaction effects were found

TABLE 4

IMAGE OF THE UNIVERSITY REPORTED BY STUDENTS BASED ON GRADE AND GROUP DIFFERENCES

Analysis and Assault and Assau	ACCUSATION OF THE PARTY OF THE	Grad	le (A)				$A \times B$			
Image	MEAN						MEAN	D	D	
	F	So	J	Se	Р	In	Out-I	Out-II	Ρ	Р
Reputation	4.53	4.63	5.11	5.15	.001	5.09	4.87	4.62	.001	.864
Social Norms	4.74	4.95	5.12	4.99	.007	4.99	4.99	4.87	.324	.119
Social Acceptance	4.75	4.82	5.28	5.31	.001	5.26	5.07	4.82	.001	.107
Potency	3.84	3.86	3.80	4.09	.131	3.96	3.92	3.82	.472	.866
MANOVA M					.001				.002	.435

Note. M=The probability of the effect of grade (F=Freshman, So=Sophomore, J=Junior, Se=Senior), group (In, Out-I, Out-II), and the interaction between the two on the mean vectors of dependent variables based on 2-way MANOVA. P=Univariate significance for grade, group and interaction effects. Number in each group was; Freshman=75, Sophomore=71, Junior=75, Senior=75, and In=96, Out-I-100, Out-II=100

 ${\bf TABLE~5}$ ${\bf TIME~AND~ENERGY~Allocation~Reported~by~Students~Based~on~Grade~and~Group~Differences}$

Time and	Grade (A)					Group (B)					
Energy			MEAN			т.	n				
Allocation	F	So	J	Se	Р	In	Out-I	Out-II	· r	P	
Personal Growth	4.24	4.25	4.53	4.85	.001	4.63	4.40	4.40	.123	.736	
Social	3.66	3.57	3.77	3.58	.598	3.84	3.63	3.48	.045	.852	
Image	3.28	3.47	3.71	4.12	.001	3.72	3.75	3.47	.074	.937	
Academic	3.17	3.64	3.81	4.66	.001	3.81	3.90	3.76	.586	.135	
MANOVA M					.001				.065	.444	

Note. M=The probability of the effect of grade (F=Freshman, So=Sophomore, J=Junior, Se=Senior), group (In, Out-I, Out-II), and the interaction between the two on the mean vectors of dependent variables based on 2-way MANOVA. P=Univariate significance for grade, group and interaction effects. Number in each group was; Freshman=75, Sophomore=71, Junior=75, Senior=75, and In=96, Out-I=100, Out-II=100.

either in multivariate or univariate analysis of variance for this section.

Instrumentality

Within the instrumentality section, two factors were brought into special focus; personal growth and academic activity factors. Results of a MANOVA indicate that the contribution of grade year is significant (p<.001) when instrumentality is considered over the four factors. Discriminant analysis produced one significant canonical variate (p<.001; Barlett's test) which accounted for 10% of total variance (75% of canonical variation). The results of the univariate analysis in Table 6 show a strong grade year effect on the perceived instrumentality of academic activity (p<.011). Students come to perceive greater instrumentality of academic activity as they move from freshmen to seniors. A similar pattern however did not develop in the other activity areas.

The results of MANOVA on grade year indicate significant overall group differences in instrumentality perceptions (p<.032). Discriminant analysis produced one significant canonical variate (p<.032) which accounted for 5% of total variance (88% of canonical

variation). Only the personal growth factor was significant on the univariate test of grade year (p<.008). The pattern of mean differences indicated that In-group members perceived personal growth as more instrumental than did the other members.

Although the MANOVA test did not show a significant interaction effect, a univariate test of interaction for personal growth factor produced a significant result (p<.017). Examination of mean differences between Ingroup and Out-groups on this factor revealed that divergence developed over the grade year between In- and Out-groups. In-group members reported the instrumentality of personal growth activity increasing with grade year (5.45, 6.13, 5.69 and 5.94 for respective grade years). On the other hand, Out-II group members remained stable over the grade year (5.53, 5.65, 5.58 and 5.76 for respective grade years). It should be noted that univariate effects should be interpreted with caution without the protection of a significant multivariate effect.

Instrumentality-Behavior Discrepensies

Discrepancy scores between instrumentality, and time and energy allocation scales were calculated in the following manner. Since the

TABLE 6

Perceived Instrumentality of Student Activities Reported by the Subjects
Based on Grade and Group Differences

		Grad	le (A)			Group (B)					
Instrumentality		Ð	MEAN			_					
	F	So	J	Se	Ρ	In	Out-I	Out-II	~ P	P	
Personal Growth	5.53	5.65	5.58	5.76	.164	5.79	5.60	5.51	.008	.017	
Social	4.84	4.57	4.71	4.51	.065	4.71	4.70	4.57	.357	.405	
Image	4.39	4.42	4.37	4.60	.413	4.52	4.48	4.34	.356	.549	
Academic	4.83	4.96	5.18	5.25	.011	5.02	5.13	5.01	.561	.176	
MANOVA M					.001				.032	.178	

Note. M=The probability of the effect of grade (F=Freshman, So=Sophomore, J=Junior, Se=Senior), group (In, Out-I, Out-II), and the interaction between the two on the mean vectors of dependent variables based on 2-way MANOVA. P=Univariate significance for grade, group and interaction effects. Number in each group was; Freshman=75, Sophomore=71, Junior=75, Senior=75, and In=96, Out-I=100, Out-II=100.

TABLE 7	
DISCREPANCY (D2) BETWEEN PERCEIVED INSTRUMENTALITY (I) AND ACTUAL TIME AND ENERG	Y
Allocation (T&E) Reported by Students Based on Grade and Group Differences	

		Grade (A) Group (B)							$A \times B$	
$D^2 = (I - T \& E)^2$		D		MEAN	n	70				
	F	So	J	Se	Ρ	In	Out-I	Out-II	246	P
Personal Growth	2.46	2.93	1.60	1.39	.006	2.07	2.20	1.98	.246	.509
Social	2.81	1.83	1.83	1.54	.062	1.58	2.16	2.25	.870	.322
Image	2.27	1.6.	1.01	.85	.001	1.33	1.43	1.52	.819	.717
Academic	3.84	2.96	2.69	1.22	.001	2.56	2.73	2.73	.903	.756
MANOVA M					.001				.678	.867

Note. M=The probability of the effect of grade (F=Freshman, So=Sophomore, J=Junior, Se=Senior), group (In, Out-I, OutII), and the interaction between the two on the mean vectors of dependent variables based on 2-way MANOVA. P=Univariate significance for grade, group and interaction effects. Number in each group was; Freshman=75, Sophomore=71, Junior=75, Senior=75, and In=96, Out-I=100, Out-II=100.

content of each factor was the same for the two instruments, a discrepancy score (D^2) was calculated by summing the squared differences. This score indicated the degree in which the reported level of activity matched the perceived instrumentality of that activity for the attainment of desired future outcomes.

Table 7 displays mean vectors of discrepancy (D2) scales based on grade and group differences. The grade year effect was very strong in both multivariate and univariate analysis. Examination of mean differences indicated convergence over the grade year between behavior and instrumentality perception. Discriminant analysis yielded two significant canonical variates (p₁<.001, p₂<.004; Bartlett's test). The first variate accounted for 15% of total variance (68% of canonical variation) while the second explained 5% of total variance (24% of cannoical variation). Discriminant coefficients for academic and personal growth factors displayed the highest contributions to the first and the second variate respectively. None of the D² scales were significant for the effect of group on either univariate or multivariate analyses. Finally, none of the interaction tests were significant.

Student Problems

Table 8 shows the results of both grade and group on the severity of student problems. The multivariate analysis of variance revealed a significant grade year effect (p<.001). Discriminant analysis produced one significant canonical variate to account for the grade effect (p<.001; Barlett's test). Results of the univariate analysis of variance suggest that the severity of problems experienced by students in their endeavors to attain outcomes within their university decreased in all problem areas as students approach their senior grade. Only social distance factors failed to reach an adequate significance level.

The result of MANOVA for the group effect was significant (p<.001). This analysis produced one significant canonical variate (p<.001; Bartlett's test) which accounted for 7% of total variance (81% of canonical variation). The effect of group membership was significant across all problem factors on the univariate test, although the significance level was marginal for the maladjustment factor (p<.056). The pattern of means suggest that in all problem areas, In-group members experienced the lowest level of severity followed

TABLE 8
THE DEGREE OF SEVERITY OF STUDENT-PROBLEMS REPORTED BY THE SUBJECTS
Based on Grade and Group differences

		Grad	le (A)				$A \times B$			
Student Problems		ME	AN			MEAN			T.	
	F	So	J	Se	P	In	Out-I	Out-II	Р	P
Maladjustment	4.08	4.04	3.76	3.44	.001	3.66	3.80	4.01	.056	.581
Social Distance	3.67	3.71	3.77	3.46	.119	3.37	3.76	3.82	.001	.774
Quality of Education MANOVA M	4.43	4.43	4.41	3.91	.003	4.03	4.28	4.56	.002 $.001$.106 .125

Note. M=The probability of the effect of grade (F=Freshman, So-Sophomore, J=Junior, Se=Senior), group (In, Out-I, Out-II), and the interaction between the two on the mean vectors of dependent variables based on 2-way MANOVA. P=Univariate significance for grade, group and interaction effects. Number in each group was; Freshman=75, Sophomore=71, Junior=75 Senior=75, and In=96, Out-I=100, Out-II=100.

by Out-I, and Out-II group members.

No significant interaction effects were observed in either multivariate or univariate analyses.

Satisfaction

Both grade year and group made significant contributions to satisfaction. Table 9 shows the mean satisfaction levels for subjects based on grade and group classifications. Intrinsic and extrinsic factors consisted of factor-analytically derived scales corresponding to satisfaction with academic (lectures, instructors and GPA) and context (peers, extracurricular activities and climate of the university) factors respectively. On the other hand, the other four scales consisted of single items designed to tap the attitudes of students in the process of their assimilation into the system. All six scales were analyzed together due to their relatively high intercorrelations.

The MANOVA displayed a significant grade year effect (p<.001). Discriminant analysis yield one significant canonical variate (p<.001; Bartlett's test) that accounted for 23% of total variance (90% of canonical variation). Table 9 shows the significant grade year effect upon almost all variables that relate to the satisfac-

tion with college life. An examination of the pattern of means suggest that students tend to become more satisfied, like the system more, feel more similarity with other students, and come to see more positive prospects as they proceed from freshmen to seniors.

A significant group effect was observed on almost all variables except intrinsic satisfaction. The significance level associated with the MANOVA was reliable (p<.001). Considering the pattern of mean differences among groups, In-group members liked the university the most, felt the most similarity to other students, and reported more positive future prospect compared to the other group members. Out-I group was next and Out-II group was least. Discriminant analysis produced one significant canonical variate (p<.001; Bartlett's test). This variate accounted for 22% of total variance (93% of canonical variation).

Although the multivariate analysis of variance indicated no overall interaction effect, a combined effect of group by grade was significant for intrinsic satisfaction on a univariate test (p<.044). The In-group trend differed from that of the other two groups over the grade year. For example, mean intrinsic

			TABLE 9						
THE LEVEL OF SATISFACTION	REPORTED	BY	STUDENTS	BASED	ON	GRADE	AND	GROUP	DIFFERENCES

		Grad	le (A)				$A \times B$			
Satisfaction		ME	EAN		_	MEAN			D	
-	F	So	J	Se	Р	In	Out-I	Out-II	P	P
Intrinsic	3.39	3.31	3.72	4.25	.001	3.81	3.60	3.61	.203	.044
Extrinsic	4.43	4.36	4.71	4.85	.003	4.92	4.50	4.37	.001	.086
Overall Satisfaction	3.93	4.07	4.52	4.95	.001	4.58	4.36	4.18	.067	.378
Liking	5.13	5.06	5.48	5.69	.001	5.91	5.31	4.84	.001	. 604
Similarity	4.17	4.28	4.52	4.71	.086	5.19	4.23	3.88	.001	.185
Prospect	2.19	2.34	2.39	2.73	.001	2.59	2.43	2.20	.009	.803
MANOVA M					.001				.001	.111

Note. M=The probability of the effect of grade (F=Freshman, So=Sophomore, J=Junior, Se=Senior), group (In, Out-I, Out-II), and the interaction between the two on the mean vectors of dependent variables based on 2-way MANOVA. P=Univariate significance for grade, group and interaction effects. Number in each group was; Freshman=75, Sophomore=71, Junior=75, Senior=75 and In=96, Out-I=100, Out-II=100.

satisfaction within the In-group were 3.16, 3.63, 4.01 and 4.41 for respective grade years, whereas for the Out-I group, they were 3.43, 3.27, 3.72, and 4.00.

DISCUSSION

Overall the results suggest that differentiation of students in terms of entry positions into the university is significantly related to their reactions to college life from freshman to senior year. MANOVA results revealed that the three groups (In, Out-I, and Out-II) were different with respect to the image of their university, allocation of time and energy, perceptions of instrumentalities, their views of the severity of problems, and the levels of satisfaction. More precisely, In-group members tended to have a more positive image of their institution with respect to reputation and social acceptance factors than the other group In-group members reported a members. higher level of time and energy allocated to social activities followed by personal growth activities. In-group members perceived devoting more time and energy to the personal

growth activities as highly instrumental in the attainment of desired future outcomes after graduation. These results suggest possibly a critical factor in delineating the characteristics of In-group members. Moreover, the impact of various problems were felt less severely by In-group members. They were relatively free from severe maladjustment, perceived less social distance between themselves and their peers or professors, and reported fewer problems regarding the quality of education, compared to members in the other two groups. In-group members reported the highest extrinsic and overall satisfaction. In addition, they liked the university most, felt the greatest similarity and reported the most promising future as a group.

Pairwise group difference tests between In, Out-I and Out-II on all measures are shown in Table 10. The results of "protected" t-test revealed that while the In-group differed significantly from the Out-I and Out-II groups across all instruments employed, the difference between the latter two were found on a few measures. Therefore, Out-I and Out-II appear to be homogeneous and distinct from the In

TABLE 10
COMPARISON OF GROUP DIFFERENCES AMONG IN, OUT-I AND OUT-II
GROUPS BASED ON ONE-WAY ANOVA FOLLOWED BY T-TEST

Variables		Group Comparison by t-test						
, ariables	ANOVA Test	$In \times Out-I$	In×Out-II					
IMAGE								
Reputation	**	*	**	×				
Social Norms	×	_						
Social Acceptance	**	*	**	×				
Potency	×		-	<u> </u>				
TIME AND ENERGY ALLOCATION								
Personal Growth	×		_					
Social	*	×	**	×				
Image	*	_		_				
Academic	×			_				
INSTRUMENTALITY								
Personal Growth	**	**	**	×				
Social	×	_	_	_				
Image	×			_				
Academic	×			_				
STUDENT PROBLEMS								
Maladjustment	*	×	*	×				
Social Distance	**	**	**	×				
Quality of Education	**	×	**	*				
SATISFACTION								
Intrinsic	×							
Extrinsic	**	**	**	×				
Overall	×							
Liking	**	**	**	**				
Similarity	**	**	**	*				
Prospect	**	×	**	*				

group.

It was shown that grade year had a significant relationship with many factors. MANOVA results demonstrated that grade year was highly significant across all instruments employed in this study (p<.001 in all MANOVA tests). Examination of mean differences across grade years revealed some consistent patterns. As we look from freshman to senior year, students tended to show more favorable images of their university and to show that more time and energy was expended on personal growth, academic, and image enhancing

activities, while social activity remained unchanged. The difference in academic activity over grade years was remarkable. Parallel to this, students came to perceive that devoting more time and energy to academic activity was an exceedingly instrumental path to the attainment of future outcomes. In addition, consistency between behavior and expectancy increased over time in all activity areas with the exception of social activity; Discrepancy scores between instrumentality and time and energy involvement (D2) decreased significantly from freshman to senior year. Senior's re-

Note. * p<.05

^{**} p<.01

imes Not significant at either .01 or .05 level. — t-test was not applicable. Sample size; In=96, Out-I=100, and Out-II=100

sponses indicated that various problematic factors associated with their college life were less severe than those faced by their underclassmen, and their level of intrinsic, extrinsic, and overall satisfaction were higher than their less senior colleagues. In addition, the degree of liking for the university, perception of similarity with other students, and the predicted level of future attainment were monotonically related to grade year.

Strong group effects point to the following implication of the "aristocracy" hypothesis in the process of socialization within at least one of the private universities in Japan.

1. Identification with the norms and values of the system, and the feeling of belonging. The In-group members displayed the most positive image of the university. They attributed the higher values of tradition, legacy, and social worth to their university. Personal growth activities were seen by In-group members as more highly instrumental than Out-group members. Personal growth activities included: developing and maintaining social contracts, acquiring interpersonal skills, developing interests and skills in "country club" activities, and becoming a more complete social man. In-group members viewed these rather aristocratic activities as more instrumental for the attainment of their desired futures than their Out-group colleagues and, this difference was a maximum in the senior year. In addition, it was found that feelings of belonging in the university were held strongest within the In-group. The above findings combined with those on background variables lead to the conclusion that In-group members were expressing "elitist" values.

2. The degree of participation in critical roles within the system. In-group members participated in social activities more than Out-group members. Major aspects within the social

activity factor consisted of items associated with "club" and extracurricular activities. This result coincides with the high rate (72%) of participation of In-group members in extracurricular activities as reported previously. In contrast, no significant group differences were observed on another critical factor associated with college life, i.e., academic activity. 3. Outcomes. The above discussion suggests that group differences may lead to differential reactions to college life. It was found that In-group members tended to report a higher level of satisfaction, especially with respect to the extrinsic aspects of college life. Moreover, In-group members confronted less severe problems in their endeavor to attain their immediate goals within the university. addition, the future appeared more promising for In-group members compared to those in other groups.

Scholastic as well as occupational achievements are the critical outcomes of educational processes. However, all relevant data for these outcomes are not available at this stage of our research. The examination of GPA scores collected only for freshmen indicated that the Out-II group tended to be lower in scholastic achievement than the other groups at least in the first year (4.42, 4.42, and 4.06 for In, Out-I and Out-II group respectively: p < .002).

A very clear trend of student responses over grade year suggests that, regardless of group differences, "degreeocracy" contributes to the the way in which stdents assimilate to the university and to their expected futures. Differences in image, satisfaction, liking and similarity over the grade year suggest that students come to express the norms and values of the university. In addition, during this process problems are perceived as less and less severe. Examination of time and energy

allocation patterns over grade year indicates that academic activity, followed by image enhancing activity, become more and more important relative to other activities. That is, students come to actualize promises presented implicitly by the university.

For students, the educational experience appears to mold freshman engineering students into well-socialized, professional engineers. Over grade year, potential engineers devote the highest time and energy to "personal growth" activities followed by academic and self-image enhancing activities. Recall that the personal growth was also given the highest instrumental value for the attainment of future outcomes, and the consistency between time and energy devoted and instrumental value converged significantly over grade year. Why do personal growth activities become more important than academic activities?

One possible answer to this question may be provided by considering the future events expected by them after graduation. Yoshino (1968) stated that under the permanent employment system in Japan, managerial personnel are recruited not to fill specific positions, but to grow and develop by performing a wide range of assignments during the course of

their business careers. As a result, occupational specificity is much less of a concern to Japanese managers. More, or at least equivalent, emphasis is placed upon the potential of the employee to discharge a wide variety of responsibilities ranging, for example, from managerial trainee to company president. Under this system, criteria for recruitment and selection must be quite general and largely based on one's personal qualifications, such as intelligence, wisdom, interpersonal skill, congenial personality, emotional maturity, and so forth. Specialized professional competence and training are less important, because these are regarded as what will be learned throughout one's career within the organization. Although this is generally accepted for non-technical management positions (Yoshino, 1968), the results found in this study based on a sample of engineering students, seem to fit the above view about the Japanese employment system. In one of the most prestigious private universities in Japan, students in the engineering department come to value "personal growth" as an instrument with which to meet future events they expect to encounter with the large economic organization.

REFERENCES

Bock, R.D. Programming univariate and multivariate analysis of variance. Technometrics, 1963, 5, 95-117.
 Cole, R.E. Japanese Blue Collar: The Changing Tradition. Berkeley and Los Angeles: University of California Press, 1973.

Galtung, J. Social structure, education structure, and life long education: The case of Japan. Review of National Policies for Education: Japan. Organizational for Economic Cooperation and Development, Paris, 1971, 131-152.

Graen, G.B., and Minami, T. Japanese role making processes. Paper presented at American Psychological Association Meetings, Montreal, Canada, August, 1973.

Graen, G.B. Role making processes within complex organizations. In M.D. Dunnette (Ed.), Handbook of Industrial and Organizational Psychology. Chicago: Rand McNally, 1976, 1201-1245.

Harman, H.H. Modern Factor Analysis. Chicago, Ill.: The University of Chicago Press, 1975.

Minami, T. An investigation of "Nen" and "Ko" within managerial units of three Japanese organizations. Unpublished doctoral dissertation, University of Illinois, 1976.

Nakane, C. Japanese Society. Berkeley and Los Angeles: University of California Press, 1970.

- OECD Review of National Policies for Education: Japan. Organization for Economic Cooperation and Development, Paris, 1971.
- OECD The Educational Situation in OECD Countries. Organization for Economic Cooperation and Development, Paris, 1974.
- Orihara, H. "Test Hell" and alienation: A Study of Tokyo University freshmen. Journal of Social and Political Ideas in Japan, 1967, 10, 225-250.
- Osgood, C.E., Suci, G.J., and Tannenbaum, P.H. *The Measurement of Meaning*. Urbana, Ill.: University of Illinois Press, 1957.
- Overall, J.E., and Klett, C.J. Applied Multivariate Analysis. New York: McGraw-Hill, 1972.
- Rohlen, T.P. For Harmony and Strength: Japanese White-Collar Organization in Anthropological Perspective. Berkeley and Los Angeles: University of California Press, 1974.
- Sumiya, M. The function and social structure of education: Schools and Japanese society. *Journal of Social and Political Ideas in Japan*, 1967, 10, 117-138.
- Volel, E.F. Japan's New Middle Class. Berkeley and Los Angeles: University of California Press, 1963.
- Wakabayashi, M. University experience of Japanese students and socialization into business careers. Unpublished master thesis, University of Illinois, 1976.
- Yoshino, M.Y. Japan's Managerial System. Cambridge, Mass.: The MIT Press, 1968.

* *