慶應義塾大学学術情報リポジトリ
Keio Associated Repository of Academic resouces

Title	日本企業のコントローラー機能組織の研究
Sub Title	Research on controller functional organization of Japanese companies
Author	横田, 絵理(Yokota, Eri)
Publisher	慶應義塾大学
Publication year	2024
Jtitle	学事振興資金研究成果実績報告書 (2023.)
JaLC DOI	
Abstract	アメリカの研究者が提唱したマネジメント・コントロールを企業の中のシステムとして構築実行に責任を持つのが「コントローラー」とされている。しかし日本企業におけるコントローラーは役割として誰が行っているのか。日本企業でのマネジメント・コントロールの担い手とされる経営企画部門はなぜ日本だけに存在するのかを考察した。 研究はまず近年の先行研究から経営企画について並びにコントローラーについての理論的な考え方について理解し，過去のデータを分析することでその特徴ならびに経営企画部門の特徴と効果との関係についての分析結果を学会にて報告を行った。特徴については英文でも記述した。 これを踏まえ，実際に経営企画部門の役割や他部門との連携の実態などについて，事例並びにインタビュー調査により把握し，論文としてもまとめた。 日本企業におけるコントローラーとしての組織が一つの部門でまとまっているわけではないことと，日本企業のマネジメント・コントロールの特徴との関連性についてさらに検討を行うことが今後の課題である。 The "controller" is the person who is responsible for establishing and implementing the management control system proposed by American The "controller" is the person who is responsible for establishing and implementing the management control system proposed by American researchers as a system within a company. However, who is the controller in Japanese companies? We examined why the corporate planning department, which is considered to be in charge of management control in Japanese companies, exists only in Japan. First, we gained an understanding of the theoretical concepts of management planning and controllers from recent previous studies. Next,we analyzed data set which corrected past time. We reported the results of our analysis of the relationship between the characteristics and effectiveness of management planning departments at a conference. The characteristics were also translated in English. Based on these results, we conducted case studies and interview surveys to understand the actual roles of the corporate planning department and the actual state of cooperation with other departments. We wrote a paper on the analytical results. Further study of the relationship between the fact that the organization as a controller in Japanese firms is not organized in a single department and the characteristics of management control in Japanese firms is an issue for the future.
Notes	
Genre	Research Paper
URL	https://koara.lib.keio.ac.jp/xoonips/modules/xoonips/detail.php?koara_id=2023000010-20230061

慶應義塾大学学術情報リポジトリ(KOARA)に掲載されているコンテンツの著作権は、それぞれの著作者、学会または出版社/発行者に帰属し、その権利は著作権法によって保護されています。引用にあたっては、著作権法を遵守してご利用ください。

The copyrights of content available on the KeiO Associated Repository of Academic resources (KOARA) belong to the respective authors, academic societies, or publishers/issuers, and these rights are protected by the Japanese Copyright Act. When quoting the content, please follow the Japanese copyright act.

2024年4月8日

2023年度　学事振興資金（個人研究）研究成果実績報告書

研究代表者	所属	商学部	職名	教授	補助額	500千円 （特Ｂ）
	氏名	横田 絵理	氏名（英語）	Eri Yokota		

研究課題（日本語）

日本企業のコントローラー機能組織の研究

研究課題（英訳）

Research on Controller Functional Organization of Japanese Companies

１．研究成果実績の概要

アメリカの研究者が提唱したマネジメント・コントロールを企業の中のシステムとして構築実行に責任を持つのが「コントローラー」とされている。しかし日本企業におけるコントローラーは役割として誰が行っているのか。日本企業でのマネジメント・コントロールの担い手とされる経営企画部門はなぜ日本だけに存在するのかを考察した。
研究はまず近年の先行研究から経営企画について並びにコントローラーについての理論的な考え方について理解し，過去のデータを分析することでその特徴ならびに経営企画部門の特徴と効果との関係についての分析結果を学会にて報告を行った。特徴については英文でも記述した。
　これを踏まえ，実際に経営企画部門の役割や他部門との連携の実態などについて，事例並びにインタビュー調査により把握し，論文としてもまとめた。
　日本企業におけるコントローラーとしての組織が一つの部門でまとまっているわけではないことと，日本企業のマネジメント・コントロールの特徴との関連性についてさらに検討を行うことが今後の課題である。

２．研究成果実績の概要（英訳）

　The "controller" is the person who is responsible for establishing and implementing the management control system proposed by American The "controller" is the person who is responsible for establishing and implementing the management control system proposed by American researchers as a system within a company. However, who is the controller in Japanese companies? We examined why the corporate planning department, which is considered to be in charge of management control in Japanese companies, exists only in Japan.
First, we gained an understanding of the theoretical concepts of management planning and controllers from recent previous studies. Next,we analyzed data set which corrected past time. We reported the results of our analysis of the relationship between the characteristics and effectiveness of management planning departments at a conference. The characteristics were also translated in English.
Based on these results, we conducted case studies and interview surveys to understand the actual roles of the corporate planning department and the actual state of cooperation with other departments. We wrote a paper on the analytical results.
　Further study of the relationship between the fact that the organization as a controller in Japanese firms is not organized in a single department and the characteristics of management control in Japanese firms is an issue for the future.

３．本研究課題に関する発表

発表者氏名 （著者・講演者）	発表課題名 （著書名・演題）	発表学術誌名 （著書発行所・講演学会）	学術誌発行年月 （著書発行年月・講演年月）
横田絵理	経営企画部門とコントローラー機能：日本企業の事例からの考察	會計	2023年10月
横田絵理・鬼塚雄大	効果的なMCS構築・利用における経営企画部門の役割	日本管理会計学会2023年度年次全国大会	2023年8月29日