それに準ずる部門)の責任者の方を対象として作成した。質問票の内容は,経営企画部門の活動 、および経営管理の仕組みについての既存研究を活用するとともに、実態を把握する項目を主た るものし、そのほかマネジメント・コントロールにかかわる項目を加えている。2019年11月現在 の対象企業2012社に送付し、後日改めて葉書で再依頼をした結果、2019年12月未までに回答した 企業は307社であった。なお、本調査は科学研究費基盤研究(B)19H01551との共同実施調査で ある。 調査結果については、記述統計を報告書としてまとめ、回答企業に送付した。今後は、本調査結 果の公表とともに、論文作成、学会報告などを予定している。 Although a concept called the management control systems have not been penetrated in the Japanese companies, as for structure itself, they use various sub-systems as the actual situation. Then, we wonder that who design the subsystems in Japanese companies. We reviewed articles which research about the sections of the management planning sections in the company. After the we designed the questioners that reveal the actually such management control. The destination database intended for the Corporate Planning & Coordination Department gate in the part of Toky Stock Exchange listed company in an investigation and, with reference to company information database "eol" which PRONEXUS Corporation provided, We intended toward the person in chargy of the Corporate Planning & Coordination Department gate and the management, and the contents of the question is to grasp the actual situation about the structure of the activity of the Corporate Planning & Coordination Department gate and the management, and the contents of the question with the others management control. We sent it to 2,012 target companies as of November, 2019, and as a result of having asked by a postcard again later, the company which replied by the end of December, 2019 was 307. In addition, this investigation is a joint enforcement investigation with scientific research funds base study (B) 19H01551. About the findings, We summarized descriptive statistics and sent to the company which hoped fo in answer companies. We have plans to write articles as soon.	Relo Associated Repos	inter of Academic resources					
Author 横田, 絵理(Vokota, Eri)   Publisher 慶應整大学   Publisation year 2020   Jutite 学事振興賞金研究成果実績報告書 (2019.)   JaLC DOI 日本企業においてマネジメント・コントロールという言葉自体は浸透しているとは言い切れない ものの、実態としてそれが意味する仕組み自体は積々な形で導入されていることがわかっている。 それでは、こうしたマネジメント・コントロールの設計は実際に企業内のどの部門が行ってい るのか、またどのような関係性を他の部門とともに気付きつ消機しているのかという点につい て、研究しビューを行い、質問果による実態調査を行った。   調査にあたって送付先データベースは、東京証券取引所一部上場会業における経営企画部門を対 象とし、プロネクサス社の提供する企業情報データベースeolを参照し、経営企画部門の活動 あよび経営管理の仕組みについての既存研究を注用するとともに、実態を把握する項目を主た るものし、そのほかマネジメント・コントロールにかかわる項目を加えている。2019年11月現在 の対象企業2012社に送付し、後日改めて某書で再依頼をした結果、2019年12月末までに回答した 企業は307社であった。なお、本調査は科学研究費基盤研究(B)19H01551との共同実施調査で ある。   調査結果については、記述統計を報告書としてまとめ、回答企業に送付した。今後は、本調査結 果の公表とともに、論文作成、学会報告などを予定している。   Although a concept called the management planning sections in the company. After the we designed the questioners that reveal the actually such management planning sections in the company. After the we designed the questioners that reveal the actually such management control. The destination database intended for the Corporate Planning & Coordination Department gate in the adatabase or the company in an investigation and, with reference to company in Company of the Corporate Planning & Coordination Department gate in the management, and the contents of the management planning sections in the company. After the wategation is a joint enforcement investigation is ograpp the actual situation about the section which PRONEXUS Corporation provided. We intended toward the person in charg of the Corporate Planning & Coordination Department gate and the management, and the contents of the question with the others management control. We sent it to 2.012 tareget companies as of November, 2019, and as a result of having a	Title	日本企業におけるマネジメント・コントロールの設計担当部門の研究					
Publisher 夏應義塾大学   Publication year 2020   Jittle 学事振興資金研究成果実績報告書 (2019.)   JaLC DOI Abstract   日本企業においてマネジメント・コントロールという言葉自体は浸透しているとは言い切れない ものの、実態としてオバガ意味する仕組み自体は様々な形で導入されていることがわかっている 。それでは、こうしたマネジメント、コントロールの設計は実際に企業内のどの部門行ってい るのか、またどのような関係性を他の部門とともに気付きつつ構築しているのかという点につい て、研究レビューを行い、質問薄による実態調査を行った。   調査にあたって送付先データベースは、東京証券取引所一部上場企業における経営企画部門を対 象とし、プロネクサス社の提供する企業情報データベースeolを参照のL。経営企画部門の活動 、および経営管理の仕組みについての防存研究を活用するとともに、実態を把握する項目を主た るものし、そのはかマネジメント・コントロールしたかわる項目を知えている。2019年11月現在 の対義企業2012社に送付し、後日改めて実着で再積頼をした結果、2019年12月末までに回答した 企業は307社であった。なお、本調査は科学研究費基盤研究(B)19H01551との共同実施調査で ある。   調査結果については、記述統計を報告書としてまとめ、回答企業に送付した。今後は、本調査結 果の公表とともに、論文作成、学会報告などを予定している。   Although a concept called the management control systems have not been penetrated in the Japanese companies, as for structure itself, they use various sub-systems as the actual situation. Then, we wonder that who design the subsystems in Japanese companies. We reviewed articles which research about the sections of the management control systems have not been penetrated in the Japanese companies, as for structure itself, they use various sub-systems as the actual situation. Then, we wonder that who design the subsystems in Japanese companies. We reviewed articles which research about the sections of the management planning sections in the company. After tha we designed the questioners that reveal the actually such management control. The destination database "eol" which PRONEXUS Corporation provided, We intended toward the person in chargo of the Corporate Planning & Coordination Department gate in the part of Toky Stock Exchange listed company in a investigation is a gione enforcement investigation is a section which or follows it) and mad	Sub Title	Research of the departments which design of their management control systems in Japan					
Publication year 2020   Jittle 学事振興資金研究成果実績報告書 (2019.)   JaLC DOI 日本企業においてマネジメント・コントロールという言葉自体は浸透しているとは言い切れない ものの、実態としてそれが意味する仕組み自体は様々な形で導入されていることがわかっている。 それでは、こうしたマネジメント・コントロールの設計は実際に企業内のどの部門が行ってい るのか、またどのような関係性を他の部門とともに気付きつっ様楽しているのかという点につい て、研究レビューを行い、質問薬による実態調査を行った。 調査にあたって送付先データベースは、東京証券取引所一部上場企業における経営企画部門を対象とし、プロネクサス社の提供する企業情報データベースeolを参照し、経営企画部門の活動 、および経営管理の仕組みについての既存研究を活用するとともに、実態を把握する項目を主た るものし、そのほかマネジメント・コントロールにかかる項目を加えている。   の対象企業2012社に送付し、後日改めて葉書で再依頼をした結果、2019年12月末までに回答した 企業は307社であった。なお、本調査は科学研究費基盤研究(B) 19H01551との共同実施調査で ある。   調査結果については、説述統計を報告者としてまとめ、回答企業に送付した。今後は、本調査結 果の公表とととに、論文作成、学会報告などを予定している。   Although a concept called the management control systems have not been penetrated in the Japanese companies, as for structure itself, they use various sub-systems as the actual situation. Then, we wonder that who design the subsystems in Japanese companies. We reviewed articles which research about the sections of the management planning sections in the company. After the we designed the questioners that reveal the actually such management control. The destination database intended for the Corporate Planning & Coordination Department gate in the part of Toky Stock Exchange listed company in an investigation and, with reference to company information database intended for the Corporate Planning & Coordination Department gate and the management, and the contents of the question which or follows it) and made it. One of the main point of the investigation is to grasp the actual situation about the structure of the activity of the Corporate Planning & Coordination Department gate and the management, and the contents of the question which or follows it) and made it. One of the main point of the investigatin is to grasp the actual situation about the structure of the ac	Author	横田, 絵理(Yokota, Eri)					
Jittle 学事振興資金研究成果実練報告書(2019.)   JaLC DOI 日本企業においてマネジメント・コントロールという言葉自体は浸透しているとは言い切れない ものの、実態としてそれが意味する仕組み自体は様々な形で導入されていることがわかっている 。それでは、こうしたマネジメント・コントロールの設計は実際に企業内のどの部門が行ってい るのか、またどのような関係にを他の部門とともに気付きつう構築しているのかという点につい て、研究レビューを行い、関馬による実態調査を行った。 調査にあたって送付先データペースは、東京証券取引所一部上場企業における経営企画部門を対 象とし、プロネクサス社の提供する企業情報データペースcolを選供し、経営企画部門の活動 、および経営管理の仕組みについての既存研究を活用するとともに、実態を加握する項目を主た るものし、そのほかマネジメント・コントロールにかかわる項目を加えている。2019年11月現在 の対象企業2012社に送付し、後日改めて業書で再依頼をした結果、2019年12月末までに回答した 企業は307社であった。なお、本調査は科学研究費基盤研究(B)19H01551との共同実施調査で ある。 調査結果については、記述統計を報告者としてまとめ、回答企業に送付した。今後は、本調査結 果の公表とともに、論文作成、学会報告などを予定している。 Although a concept called the management control systems have not been penetrated in the Japanese companies, as for structure itself, they use various sub-systems as the actual situation. Then, we worder that who design the subsystems in Japanese companies. We reviewed articles which research about the sections of the management planning sections in the company. After the we designed the questioners that reveal the actually such management control. The destination database "includer for the Corporate Planning & Coordination Department gate in the part of ToKy Stock Exchange listed company in an investigation and, with reference to company information database "eol" which PRONEXUS Corporation provided, We intended toward the person in chargy of the Corporate Planning & Coordination Department gate and the management, and the contents of the question with the others management control. We sent it to 2,012 target company is at November, 2019, and as a result of having asked by a postcard again later, the company which replied by the end of December, 2019 was 307. In addition, this investigation is a joint enforcement investigation with scientific research funds base study (B) 19H01551. About the findings, We summarized descriptive statistics and sent to the company which hoped fo in answer companies. We have plans to write articles as s	Publisher	慶應義塾大学					
JaLC DOI   Abstract 日本企業においてマネジメント・コントロールという言葉自体は浸透しているとは言い切れない ものの、実態としてそれが意味する仕組み自体は様々な形で導入されていることがわかっている 。それでは、こうしたマネジメント・コントロールの設計は実際に企業内のどの部門が行ってい るのか、またどのような関係性を他の部門とともに気付きつフ構築しているのかという点につい て、研究レビューを行い、質問票による実態調査を行った。 調査にあたって送付先データペースは、東京証券取引所一部上場企業における経営企画部門を対 象とし、プロネクサス社の提供する企業情報データペースelを参照し、経営企画部門(あるいは それに準ずる部門)の責任者の方を対象として作成した。質問票の内容は、経営企画部門の活動 、および経営管理の仕組みについての既存研究を活用するとともに、実態を把握する項目を主た るものし、そのほかマネジメント・コントロールにかかる可是を加えている。2019年11月現在 の対象企業2012社に送付し、後日改めて葉書で再依頼をした結果、2019年12月末までに回答した 企業は307社であった。なお、本調査は科学研究覚基盤研究(B)19H01551との共同実施調査で ある。 調査結果については、記述統計を報告書としてまとめ、回答企業に送付した。今後は、本調査結 果の公表とともに、論文作成、学会報告などを予定している。 Although a concept called the management control systems have not been penetrated in the Japanese companies, as for structure itself, they use various sub-systems as the actual situation. Then, we worder that who design the subsystems in Japanese companies. We reviewed articles which research about the sections of the management planning sections in the company. After the we designed the questioners that reveal the actual situation Department gate in the part of Toky Stock Exchange listed company in an investigation nord, with reference to company information database "eol" which PRONEXUS Corporate Planning & Coordination Department gate in the part of Toky Stock Exchange listed company in an investigation is to grasp the actual situation about the structure of the activity of the Corporate Planning & Coordination Department gate in the part of Toky Stock Exchange listed company in an investigation is to grasp the actual situation about the structure of the activity of the Corporate Planning & Coordination Department gate in the part of Toky Stock Exchange listed company which repeited by the end of December, 2019 was 307. In addition, this investigation is a joint enforcement investigation with scientific research funds base study (B) 19H01551. About the findings, We summarized descriptive stalistics and sent to the company w	Publication year	2020					
Abstract 日本企業においてマネジメント・コントロールという言葉自体は浸透しているとは言い切れない ものの、実態としてそれが意味する仕組み自体は様々な形で導入されていることがわかっている 。それでは、こうしたマネジメント・コントロールの設計は実際に企業内のどの部門が行ってい るのか、またどのような関係性を他の部門とともに気付きつつ構築しているのかという点につい て、研究レビューを行い、質問薬による実態調査を行った。 調査にあたって送付先データベースは、東京証券取引所一部上場企業における経営企画部門を対 象とし、プロネクサス社の提供する企業情報データベースeolを参照し、経営企画部門(あるいは それに準ずる部門)の責任者の方を対象として作成した。質問薬の内容は、経営企画部門の活動 、および経営管理の仕組みについての既存研究を活用するとともに、実施を把握する可見を主た るものし、そのほかマネジメント・コントロールにかかわる項目を加えている。2019年11月現在 の対象企業2012社に送付し、後日改めて葉書で再依頼をした結果、2019年12月末までに回答した 企業は307社であった。なお、本調査は科学研究費基盤研究(B)19H01551との共同実施調査で ある。 調査結果については、記述統計を報告書としてまとめ、回答企業に送付した。今後は、本調査結 果の公表とともに、論文作成、学会報告などを予定している。 Although a concept called the management control systems have not been penetrated in the Japanese companies, as for structure itself, they use various sub-systems as the actual situation. Then, we wonder that who design the subsystems in Japanese companies. We reviewed articless which research about the sections of the management planning sections in the company. After tha we designed the questioners that reveal the actually such management control. The destination database "icol" which PRONEXUS Corporation provided, We intended toward the person in charg of the Corporate Planning & Coordination Department gate in the part of Toky Stock Exchange listed company in an investigation and, with reference to company information database "icol" which PRONEXUS Corporation provided, We intended toward the person in charg of the Corporate Planning & Coordination Department gate and the management, and the contents of the question with the others management control. We sent it to 2,012 target companies as of November, 2019, and as a result of having asked by a postcard again later, the company which repied by the end of December, 2019 was 307. In addition, this investigation is a joint enforcement investigation with scientific research funds base study (B) 19H01551. About the findings, We summarized descriptive statistics and sent to the company which hoped fo in answer companies	Jtitle	学事振興資金研究成果実績報告書 (2019.)					
ものの、実態としてそれが意味する仕組み自体は様々な形で導入されていることがわかっている。それでは、こうしたマネジメント・コントロールの設計は実際に企業内のどの部門が行っているのか、またどのような関係性を他の部門とともに気付きつっ構築しているのかという点について、研究レビューを行い、質問票による実態調査を行った。 調査にあたって送付たデータペースは、東京証券取引所一部上場企業における経営企画部門を対象とし、プロネクサス社の提供する企業情報データペースeolを参照し、経営企画部門の活動、まなび経営管理の仕組みについての既存研究を活用するとともに、実態を把握する項目を主たるものし、そのほかマネジメント・コントロールにかかわる項目を加えている。2019年11月現在の対象企業2012社に送付し、後日改めて葉書で再依頼をした結果、2019年12月末までに回答した企業は307社であった。なお、本調査は科学研究費基盤研究(B)19H01551との共同実施調査である。 調査結果については、記述統計を報告書としてまとめ、回答企業に送付した。今後は、本調査結果の公表とともに、論文作成、学会報告などを予定している。 Althoough a concept called the management planning sections in the company. After the vesigned the questioners that reveal the actually such management control systems as the actual situation. Then, we wonder that who design the subsystems in Japanese companies, as for structure itself, they use various sub-systems as the actual situation. Then, we wonder that who design the subsystems in Japanese company. After the we designed the questioners that reveal the actually such management control. The destination database "ind" who PRONEXUS Corporation provided, We interned to wrat the part of Toky Stock Exchange listed company in an investigation and, with reference to company information database "eoil" which PRONEXUS Corporation provided, We interned toward the person in chargy of the Corporate Planning & Coordination Department gate in the part of Toky Stock Exchange listed company in an investigation at sub rasp the actual situation about the structure of the activity of the corporate Planning & Coordination Department gate and the management, and the contents of the question with the others management control. We sent it to 2,012 target companies as of November, 2019, and as a result of having asked by a postcard again later, the company which replied by the end of December, 2019 was 307. In addition, this investigation is a joint enforcement investigation with scientific research funds base study (B) 19H01551.	JaLC DOI						
	Abstract	ものの、実態としてそれが意味する仕組み自体は様々な形で導入されていることがわかっている。それでは、こうしたマネジメント・コントロールの設計は実際に企業内のどの部門が行っているのか、またどのような関係性を他の部門とともに気付きつつ構築しているのかという点について、研究レビューを行い、質問票による実態調査を行った。 調査にあたって送付先データベースは、東京証券取引所一部上場企業における経営企画部門を対象とし、プロネクサス社の提供する企業情報データベースeolを参照し、経営企画部門の活動、および経営管理の仕組みについての既存研究を活用するとともに、実態を把握する項目を主たるものし、そのほかマネジメント・コントロールにかかわる項目を加えている。2019年11月現在の対象企業2012社に送付し、後日改めて葉書で再依頼をした結果、2019年12月末までに回答した企業は307社であった。なお、本調査は科学研究費基盤研究(B)19H01551との共同実施調査である。 調査結果については、記述統計を報告書としてまとめ、回答企業に送付した。今後は、本調査結果の公表とともに、論文作成、学会報告などを予定している。 Although a concept called the management control systems have not been penetrated in the Japanese companies, as for structure itself, they use various sub-systems as the actual situation. Then, we wonder that who design the subsystems in Japanese companies. We reviewed articles which research about the sections of the management planning sections in the company. After that we designed the questioners that reveal the actually such management control. The destination database "eol" which PRONEXUS Corporation provided, We intended toward the person in charge of the Corporate Planning & Coordination Department gate in the part of Tokyo Stock Exchange listed company in an investigation and, with reference to company information database "eol" which PRONEXUS Corporation provided, We intended toward the person in charge of the Corporate Planning & Coordination Department gate and the management, and the contents of the question with the others management control. We sent it to 2,012 target companies as of November, 2019, and as a result of having asked by a postcard again later, the company which replied by the end of December, 2019 was 307. In addition, this investigation is a joint enforcement investigation with scientific research funds base study (B) 19H01551.					
	Notes						
Genre Research Paper	Genre	Research Paper					
URL https://koara.lib.keio.ac.jp/xoonips/modules/xoonips/detail.php?koara_id=2019000007-20190108	URL	https://koara.lib.keio.ac.jp/xoonips/modules/xoonips/detail.php?koara_id=2019000007-20190108					

慶應義塾大学学術情報リポジトリ(KOARA)に掲載されているコンテンツの著作権は、それぞれの著作者、学会または出版社/発行者に帰属し、その権利は著作権法によって 保護されています。引用にあたっては、著作権法を遵守してご利用ください。

The copyrights of content available on the KeiO Associated Repository of Academic resources (KOARA) belong to the respective authors, academic societies, or publishers/issuers, and these rights are protected by the Japanese Copyright Act. When quoting the content, please follow the Japanese copyright act.

## 2019 年度 学事振興資金(個人研究)研究成果実績報告書

研究代表者	所属	商学部	職名	教授		500 (特B)千円			
	氏名	横田 絵理	氏名(英語)	Eri Yokota	補助額				
研究課題(日本語)									
日本企業にお	ナるマネジメント	・・コントロールの設計担当部門	『の研究						
研究課題(英訳)									
Research of th	e departments	which design of their managen	nent control sy	stems in Japan					
		1.4	研究成果実績の	の概要					
組み自体は様 の部門が行ってい、質問票によっ ですにあたっ る企業情報デー 容は、経営企正 し、そのほかマ の共同実施調:	々な形で導入さ ているのか,また る実態調査を行 って送付先デー ータベース eol a マネジメント・コン した結果, 2019 査である。 ついては,記述	ット・コントロールという言葉自行 たていることがわかっている。 こどのような関係性を他の部門 うった。 タベースは、東京証券取引所- を参照し、経営企画部門(ある および経営管理の仕組みにつ トロールにかかわる項目を加 年 12 月末までに回答した企業 統計を報告書としてまとめ、回	。それでは、こう うとともに気付き 一部上場企業に いはそれに準ず ついての既存 えている。2019 美は 307 社であ	したマネジメント・コントロー川 つつ構築しているのかという。 こおける経営企画部門を対象で ずる部門)の責任者の方を対象 「究を活用するとともに、実態 年11月現在の対象企業20 った。なお、本調査は科学研究	シの設計は実際 気について、研究 とし、プロネクサ をとして作成した を把握する項目 12 社に送付し、 名費基盤研究(E	に企業内のど Rレビューを行 ス社の提供す こ。質問票の内 を主たるもの 後日改めて葉 3) 19H01551 と			
structure itself companies. We we designed th Planning & Coo to company in Corporate Plar investigation is gate and the companies as o December, 201 (B) 19H01551. About the find	, they use vario reviewed artic requestioners for formation Depa formation datal nning & Coordi to grasp the a management, a of November, 2 9 was 307. In a ings, We summ	d the management control s bus sub-systems as the actua les which research about the that reveal the actually such r rtment gate in the part of Tok base "eol" which PRONEXUS nation Department gate (the ctual situation about the struct and the contents of the que 019, and as a result of having addition, this investigation is a arized descriptive statistics a	I situation. The sections of the management co yo Stock Exch S Corporation p section which cture of the ac stion with the asked by a pos point enforcem	n, we wonder that who design e management planning sectio introl. The destination databas ange listed company in an inv provided, We intended toward or follows it) and made it. O civity of the Corporate Plannin others management control. stcard again later, the compar- ient investigation with scientif	the subsystem in the compa- se intended for estigation and, the person in One of the main og & Coordinatic We sent it to y which replied fic research fun	is in Japanese any. After that the Corporate with reference charge of the n point of the on Department o 2,012 target by the end of ds base study			
plans to write a	articles as soon								
	赵氏夕		研究課題に関う						
光衣1   (著者・	皆氏名 講演者)	日本 発表課題名 (著書名・演題)	()	発表学術誌名 皆書発行所・講演学会)	学術誌系 (著書発行年月	B1丁午月 ]・講演年月)			
横田絵理		「マネジメント・コントロール& 模索 : フィールド・リサーチか 実務への貢献」	ら探る		2020 年 2 月				
横田絵理		「マネジメント・コントロール日 模索:フィールド・リサーチか 実務への貢献」		計研究学会統一論題	2019 年9月				
横田 絵理・Z ロ 順也・河合 靖・妹尾 剛好	↑ 隆治•大西	「わが国マネジメント・コント」 研究の展開」	ロール日本会	計研究学会自由論題	2019 年9月				