

Title	制御適合の観点から仕事へのモチベーションを明らかにする
Sub Title	Work motivation from regulatory fit perspective
Author	林, 洋一郎(Hayashi, Yoichiro)
Publisher	慶應義塾大学
Publication year	2020
Jtitle	学事振興資金研究成果実績報告書 (2019.)
JaLC DOI	
Abstract	<p>制御適合とは、制御焦点（促進焦点 / 予防焦点）と目標追求方略（熱望方略 / 慎重方略）が適切に組み合わせられた状態である。「促進と熱望」および「予防と慎重」の組み合わせが制御適合である。</p> <p>組織における制御適合研究の多くは、制御焦点を個人特性と捉えてきた。これに対し本研究は、制御焦点を状況要因として捉えようとする試みである。</p> <p>そこで本研究は、促進焦点型業務と予防焦点型業務を見出すための研究を行った。自由回答による探索的なサーベイを通して事例が収集された。促進型の業務事例を引き出すためには、「失敗を恐れずにチャレンジし、成功や利益の獲得を目指す」もの、あるいは「現状維持ではなく、改善や向上を目指す」ものを思い起こして、できるだけ詳しく記述してください、という質問を参加者に示した。予防型の業務事例を引き出すためには、「大きな成果は要求されないが、ミスや失敗のないように着実にこなす」もの、あるいは「改善や向上というよりは、現状維持を目指す」ものを思い起こして、できるだけ詳しく記述してください、という質問をした。収集された回答は、KH Coderを使って計量的テキスト解析にかけられた。促進焦点は、284ケースが分析された。予防焦点は、331ケースが分析された。第一に、作業、目標、業務、内容、商品といった言葉は促進と予防の両方で見出された。第二に、促進焦点に関わる言葉として、結果、活動、売上、向上、開発などが頻出した。第三に、予防焦点に関わる言葉として、決める、日々、確認、維持、作成、ミス、処理などが頻出した。</p> <p>これらの結果から、職場の業務は、促進と予防の二分法ではとらえられない側面がある一方で、促進焦点と予防焦点に関わりの深いものもあることが見出された。今後、これらの業務を実験刺激に翻案をして、制御適合がワーク・モチベーションに与える影響をより精緻に明らかにしたい。</p> <p>The present study examined the regulatory fit. Regulatory fit indicates the state that regulatory focus (i.e., promotion focus and prevention focus) matches goal-pursuit strategies, which makes people "feel right" about what they are doing and strengthen engagement in goal-directed behaviors.</p> <p>Most of literature about regulatory fit mainly focused on chronic aspects of regulatory focus. On the other hand, our study attempted to capture situational aspects of regulatory focus in work-settings. To this end, the current study collected the actual task activities through survey using the inductive method. Participants were asked to give a description of promotion and prevention laden tasks at work-setting. Final responses were 284 from promotion focus question and 331 from prevention focus question.</p> <p>We analyzed text data by using KH Code and attempted to draw frequently appearing words. Firstly, the words, "works", "goals", "activities", "contents", "products" and so on, were frequently found in both promotion and prevention questions. Secondly, "results", "sales", "promotion", "development" and so forth concerned promotion focus. Thirdly, "mistake", "daily", "confirm", "document" and other relevant words targeted to prevention focus.</p> <p>These results implied the hybrid tasks with promotion and prevention focus. It seems to be difficult to classify these tasks into promotion or prevention tasks. In the future research, the tasks mentioned above could provide to develop experimental stimulus to study regulatory fit.</p>
Notes	
Genre	Research Paper
URL	https://koara.lib.keio.ac.jp/xoonips/modules/xoonips/detail.php?koara_id=2019000007-20190037

慶應義塾大学学術情報リポジトリ(KOARA)に掲載されているコンテンツの著作権は、それぞれの著作者、学会または出版社/発行者に帰属し、その権利は著作権法によって保護されています。引用にあたっては、著作権法を遵守してご利用ください。

The copyrights of content available on the Keio Associated Repository of Academic resources (KOARA) belong to the respective authors, academic societies, or publishers/issuers, and these rights are protected by the Japanese Copyright Act. When quoting the content, please follow the Japanese copyright act.

研究代表者	所属	大学院経営管理研究科	職名	准教授	補助額	500（特B）千円
	氏名	林 洋一郎	氏名（英語）	Yoichiro Hayashi		
研究課題（日本語）						
制御適合の観点から仕事へのモチベーションを明らかにする						
研究課題（英訳）						
Work motivation from regulatory fit perspective						
1. 研究成果実績の概要						
<p>制御適合とは、制御焦点（促進焦点 / 予防焦点）と目標追求方略（熱望方略 / 慎重方略）が適切に組み合わせられた状態である。「促進と熱望」および「予防と慎重」の組み合わせが制御適合である。</p> <p>組織における制御適合研究の多くは、制御焦点を個人特性と捉えてきた。これに対し本研究は、制御焦点を状況要因として捉えようとする試みである。</p> <p>そこで本研究は、促進焦点型業務と予防焦点型業務を見出すための研究を行った。自由回答による探索的なサーベイを通して事例が収集された。促進型の業務事例を引き出すためには、「失敗を恐れずにチャレンジし、成功や利益の獲得を目指す」もの、あるいは「現状維持ではなく、改善や向上を目指す」ものを思い起こして、できるだけ詳しく記述してください」という質問を参加者に示した。予防型の業務事例を引き出すためには、「大きな成果は要求されないが、ミスや失敗のないように着実にこなす」もの、あるいは「改善や向上というよりは、現状維持を目指す」ものを思い起こして、できるだけ詳しく記述してください」という質問をした。収集された回答は、KH Coder を使って計量的テキスト解析にかけられた。促進焦点は、284 ケースが分析された。予防焦点は、331 ケースが分析された。第一に、作業、目標、業務、内容、商品といった言葉は促進と予防の両方で見出された。第二に、促進焦点に関わる言葉として、結果、活動、売上、向上、開発などが頻出した。第三に、予防焦点に関わる言葉として、決める、日々、確認、維持、作成、ミス、処理などが頻出した。</p> <p>これらの結果から、職場の業務は、促進と予防の二分法ではとらえられない側面がある一方で、促進焦点と予防焦点に関わりの深いものもあることが見出された。今後、これらの業務を実験刺激に翻案をして、制御適合がワーク・モチベーションに与える影響をより精緻に明らかにしたい。</p>						
2. 研究成果実績の概要（英訳）						
<p>The present study examined the regulatory fit. Regulatory fit indicates the state that regulatory focus (i.e., promotion focus and prevention focus) matches goal-pursuit strategies, which makes people "feel right" about what they are doing and strengthen engagement in goal-directed behaviors.</p> <p>Most of literature about regulatory fit mainly focused on chronic aspects of regulatory focus. On the other hand, our study attempted to capture situational aspects of regulatory focus in work-settings.</p> <p>To this end, the current study collected the actual task activities through survey using the inductive method. Participants were asked to give a description of promotion and prevention laden tasks at work-setting. Final responses were 284 from promotion focus question and 331 from prevention focus question.</p> <p>We analyzed text data by using KH Code and attempted to draw frequently appearing words. Firstly, the words, "works", "goals", "activities", "contents", "products" and so on, were frequently found in both promotion and prevention questions. Secondly, "results", "sales", "promotion", "development" and so forth concerned promotion focus. Thirdly, "mistake", "daily", "confirm", "document" and other relevant words targeted to prevention focus.</p> <p>These results implied the hybrid tasks with promotion and prevention focus. It seems to be difficult to classify these tasks into promotion or prevention tasks. In the future research, the tasks mentioned above could provide to develop experimental stimulus to study regulatory fit.</p>						
3. 本研究課題に関する発表						
発表者氏名 (著者・講演者)	発表課題名 (著書名・演題)	発表学術誌名 (著書発行所・講演学会)	学術誌発行年月 (著書発行年月・講演年月)			