

Title	ダイナミック・ケイパビリティ・ベースの戦略経営論研究
Sub Title	Studies on dynamic capabilities based strategic management
Author	菊澤, 研宗(Kikuzawa, Kenshu)
Publisher	慶應義塾大学
Publication year	2019
Jtitle	学事振興資金研究成果実績報告書 (2018.)
JaLC DOI	
Abstract	<p>2018年度の研究テーマは「ダイナミック・ケイパビリティ・ベースの戦略経営論の研究」であった。</p> <p>今日、多くの研究者がダイナミック・ケイパビリティ論に注目しているが、その内容は難解だといわれている。この難解なダイナミック・ケイパビリティ論の内容を明らかにするためには、三つのルーツにさかのぼる必要がある。すなわち、(1) 企業の理論、(2) 戦略経営論、そして(3) 多国籍企業論である。</p> <p>今年は、それぞれのルーツに従って、ダイナミック・ケイパビリティの研究を行った。そして、その研究成果を、私は、著書、雑誌、学会報告、講演などで公表した。それらの研究成果は、以下のように要約できる。</p> <p>(1) まず、戦略経営論分野は、ポーターの競争戦略から始まった。その限界を明らかにして登場してきたのが、資源ベース理論である。そして、この資源ベース理論を批判することによって登場してきたのが、ダイナミック・ケイパビリティ論である。これらの流れを明らかにした。</p> <p>(2) 次に、企業の理論分野では、垂直的統合問題について、これまで取引コスト理論による説明が主流であった。しかし、その理論では説明できない企業行動がある。そして、それを説明するのが、ダイナミック・ケイパビリティ論であることを明らかにした。</p> <p>(3) 最後に、多国籍企業論分野では、これまでなぜ企業は多国籍化するのかをめぐって、取引コスト理論による説明が中心であった。しかし、取引コスト理論では、企業が多国籍化した後の持続的競争優位を維持するための国際マネジメントについては説明できない。これについて説明しようとしているのが、ダイナミック・ケイパビリティ論であることを明らかにした。</p> <p>引き続き、ダイナミック・ケイパビリティ論の研究を進める予定である。 2018 Fiscal Year, my research theme was "Studies on Dynamic Capabilities based Strategic Management".</p> <p>Today, many researchers are paying attention to dynamic capabilities based view, but it is said to be difficult to understand the content and the meaning. In order to clarify them, we need to go back to the following three roots. That is, (1) theory of the firm, (2) strategic management theory, and (3) multinational firm theory.</p> <p>This year, I conducted studies on dynamic capabilities according to their respective roots. And I published the research results in books, magazines, conference reports, lectures, etc. These research results can be summarized as follows.</p> <p>(1) First, the field of strategic management theory began with Porter's competitive strategy. Clarifying its limitations, resource-based view appeared. Then, by criticizing the view, dynamic capabilities based view has emerged. I made these historical flows clear.</p> <p>(2) Next, in the field of theory of the firm, transaction cost economics has been the mainstream of vertical integration problems. However, there are firm behaviors that cannot be explained by the theory. And I made it clear that these vertical integrations can be explained by the dynamic capabilities based view.</p> <p>(3) Finally, in the field of multinational firm theory, the explanation by transaction cost economics was mainly about why a firm became multinational. However, the theory cannot explain international management to maintain a sustainable competitive advantage after a firm has</p>

	become multinational. I explained that dynamic capabilities based view tried to explain the problem.
	I will continue studies on dynamic capabilities based strategic management.
Notes	
Genre	Research Paper
URL	https://koara.lib.keio.ac.jp/xoonips/modules/xoonips/detail.php?koara_id=2018000005-20180144

慶應義塾大学学術情報リポジトリ(KOARA)に掲載されているコンテンツの著作権は、それぞれの著作者、学会または出版社/発行者に帰属し、その権利は著作権法によって保護されています。引用にあたっては、著作権法を遵守してご利用ください。

The copyrights of content available on the KeiO Associated Repository of Academic resources (KOARA) belong to the respective authors, academic societies, or publishers/issuers, and these rights are protected by the Japanese Copyright Act. When quoting the content, please follow the Japanese copyright act.

研究代表者	所属	商学部	職名	教授	補助額	300 (A) 千円
	氏名	菊澤 研宗	氏名 (英語)	Kenshu Kikuzawa		
研究課題 (日本語)						
ダイナミック・ケイパビリティ・ベースの戦略経営論研究						
研究課題 (英訳)						
Studies on Dynamic Capabilities based Strategic Management						
1. 研究成果実績の概要						
<p>2018年度の研究テーマは「ダイナミック・ケイパビリティ・ベースの戦略経営論の研究」であった。</p> <p>今日、多くの研究者がダイナミック・ケイパビリティ論に注目しているが、その内容は難解だといわれている。この難解なダイナミック・ケイパビリティ論の内容を明らかにするためには、三つのルーツにさかのぼる必要がある。すなわち、(1)企業の理論、(2)戦略経営論、そして(3)多国籍企業論である。</p> <p>今年は、それぞれのルーツに従って、ダイナミック・ケイパビリティの研究を行った。そして、その研究成果を、私は、著書、雑誌、学会報告、講演などで公表した。それらの研究成果は、以下のように要約できる。</p> <p>(1) まず、戦略経営論分野は、ポーターの競争戦略から始まった。その限界を明らかにして登場してきたのが、資源ベース理論である。そして、この資源ベース理論を批判することによって登場してきたのが、ダイナミック・ケイパビリティ論である。これらの流れを明らかにした。</p> <p>(2) 次に、企業の理論分野では、垂直的統合問題について、これまで取引コスト理論による説明が主流であった。しかし、その理論では説明できない企業行動がある。そして、それを説明するのが、ダイナミック・ケイパビリティ論であることを明らかにした。</p> <p>(3) 最後に、多国籍企業論分野では、これまでなぜ企業は多国籍化するのかをめぐって、取引コスト理論による説明が中心であった。しかし、取引コスト理論では、企業が多国籍化した後の持続的競争優位を維持するための国際マネジメントについては説明できない。これについて説明しようとしているのが、ダイナミック・ケイパビリティ論であることを明らかにした。</p> <p>引き続き、ダイナミック・ケイパビリティ論の研究を進める予定である。</p>						
2. 研究成果実績の概要 (英訳)						
<p>2018 Fiscal Year, my research theme was "Studies on Dynamic Capabilities based Strategic Management".</p> <p>Today, many researchers are paying attention to dynamic capabilities based view, but it is said to be difficult to understand the content and the meaning. In order to clarify them, we need to go back to the following three roots. That is, (1) theory of the firm, (2) strategic management theory, and (3) multinational firm theory.</p> <p>This year, I conducted studies on dynamic capabilities according to their respective roots. And I published the research results in books, magazines, conference reports, lectures, etc. These research results can be summarized as follows.</p> <p>(1) First, the field of strategic management theory began with Porter's competitive strategy. Clarifying its limitations, resource-based view appeared. Then, by criticizing the view, dynamic capabilities based view has emerged. I made these historical flows clear.</p> <p>(2) Next, in the field of theory of the firm, transaction cost economics has been the mainstream of vertical integration problems. However, there are firm behaviors that cannot be explained by the theory. And I made it clear that these vertical integrations can be explained by the dynamic capabilities based view.</p> <p>(3) Finally, in the field of multinational firm theory, the explanation by transaction cost economics was mainly about why a firm became multinational. However, the theory cannot explain international management to maintain a sustainable competitive advantage after a firm has become multinational. I explained that dynamic capabilities based view tried to explain the problem.</p> <p>I will continue studies on dynamic capabilities based strategic management.</p>						
3. 本研究課題に関する発表						
発表者氏名 (著者・講演者)	発表課題名 (著書名・演題)	発表学術誌名 (著書発行所・講演学会)	学術誌発行年月 (著書発行年月・講演年月)			
菊澤研宗編著	ダイナミック・ケイパビリティの戦略経営論	中央経済社	2018年10月1日			
菊澤研宗	改革の不条理	朝日新聞出版(朝日文庫)	2018年5月30日			
菊澤研宗	日本軍に学ぶ「組織の不条理」―黒い空気とその回避―	三菱マーケティング研究会(講演)	2018年5月24日			

菊澤研宗	リーダーの不条理とその回避ー経済合理主義 VS 人間主義ー	産業経理協会(講演)	2018 年 6 月 13 日
菊澤研宗	反株主主権論ーシュムペーター、ドラッカー、そしてティースー	経営哲学学会全国大会(統一論題)	2018 年 8 月 30 日
菊澤研宗	日本軍に学ぶ組織の不条理とその回避ーリーダーの条件ー	埼玉ロータリークラブ(講演)	2018 年 10 月 15 日
菊澤研宗	日本企業が陥るパラダイムの不条理ー取引コスト、ダイナミック・ケイパビリティ、そして価値判断ー	「経営センサー」東レ経営研究所	2018 年 12 月号
菊澤研宗	ビジネススクール流知的武装講座 なぜ富士フイルムはヘルスケア事業に進出できたのか	プレジデント	2018 年 12 月 3 日号